



SYSTÈME DE SUIVI ET ÉVALUATION DU COMITÉ NATIONAL DE L'ITIE MAURITANIE

26 octobre 2019

Figure 1. Arbre d'objectifs

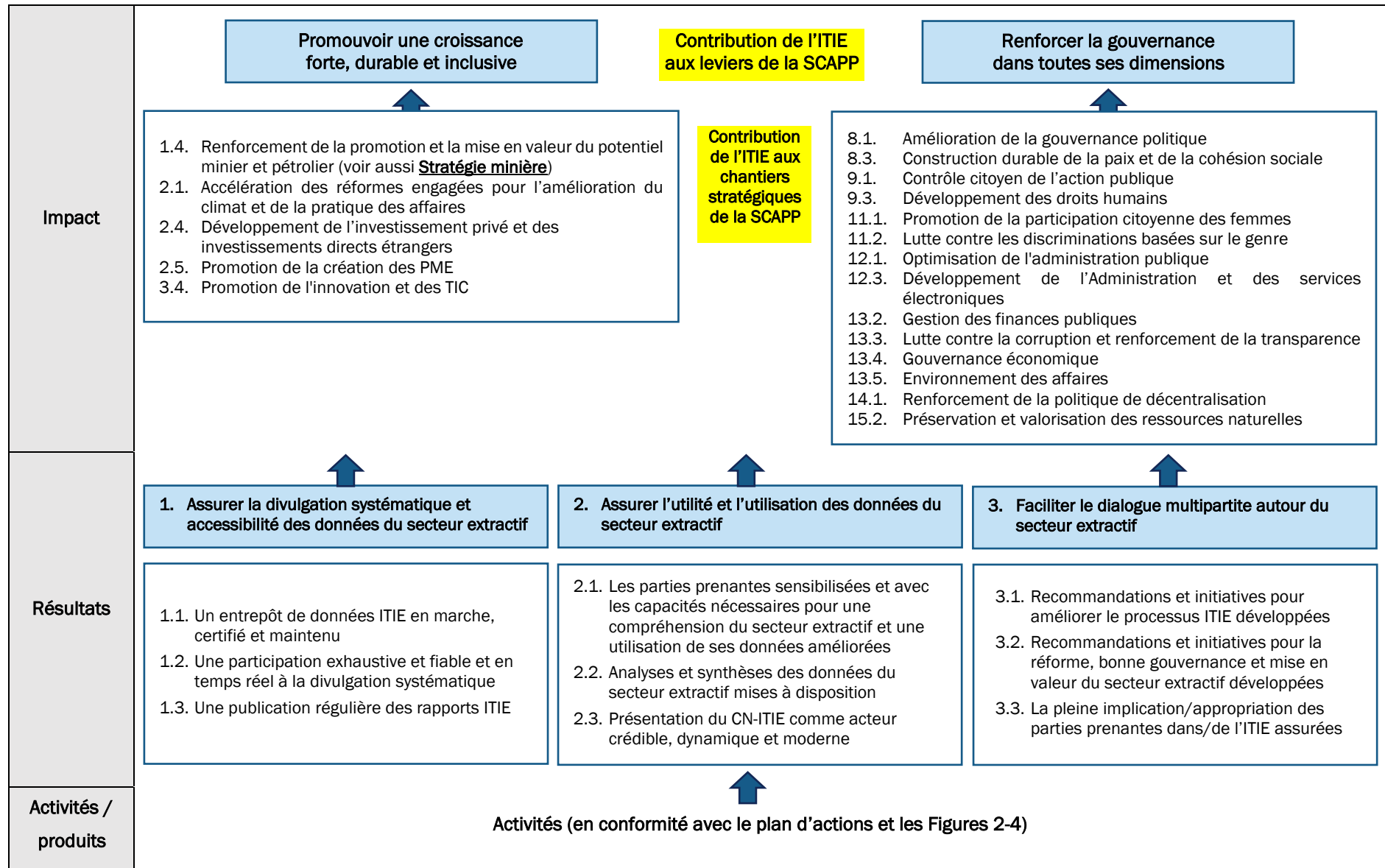


Figure 2. Axe stratégique 1 – Divulgence systématique et accessibilité aux données

Résultat	Objectif stratégique 1 : Assurer la divulgation systématique et accessibilité des données du secteur extractif		
	1.1 Un entrepôt de données ITIE en marche, certifié et maintenu	1.2 Une participation exhaustive et fiable et en temps réel à la divulgation systématique	1.3. Une publication régulière des rapports ITIE
Extrants (Produits)	<ul style="list-style-type: none"> Plus de données et informations disponibles en ligne et en format données ouvertes dans un entrepôt central Un processus numérique de collecte de données ITIE Une gestion efficace de l'entrepôt avec des informations régulièrement mises à jour Entrepôt de données certifié 	<ul style="list-style-type: none"> La base juridique pour la divulgation systématique adoptée et appliquée La base juridique pour les données ouvertes assurée L'appropriation et la volonté de participer parmi les entités déclarantes assurées de manière pérenne Une publication régulière à la source et en temps réel assurée de données fiscales et d'informations contextuelles Réduction de la charge de déclaration pour les entreprises extractives 	<ul style="list-style-type: none"> Rapport ITIE publié à temps et de manière exhaustive et fiable Intégration des nouvelles exigences de la Norme 2019
Activités	<ul style="list-style-type: none"> Mise en place et maintenance d'un système de déclaration électronique autour d'un entrepôt de données Sécurisation du financement pour son maintien Sécurisation de la capacité et du personnel techniques pour son maintien Certification de l'entrepôt de données 	<ul style="list-style-type: none"> Application du décret pour la divulgation systématique et adoption de ses spécifications (arrêtés/décisions) Adoption d'une législation régissant les données ouvertes Formations continues des techniciens et comptables chargés de la divulgation des données ITIE au sein des entités déclarantes Assurer la publication des données à la source dans les délais et conformément aux exigences de la législation et de la Norme ITIE Mesures de vérification de l'exhaustivité et de la qualité des données Analyse et recommandations visant à réduire la charge de déclaration pour les entités déclarantes 	<ul style="list-style-type: none"> Toutes les mesures nécessaires pour la préparation et la publication des rapports ITIE Mise en œuvre des nouvelles exigences de la Norme 2019 <ul style="list-style-type: none"> Divulgations systématiques (4.1, 4.9) Divulgation des déclarations par projet (4.7) Propriété réelle (1.5) Transparence des contrats (2.4, 2.1) Entreprises d'État (2.6, 4.5 et 6.2) Vente de parts d'État dans les secteurs pétrolier, gazier et minier (4.2) Genre (1.4, 6.3, 7.1, 7.4) Déclaration sur les aspects environnementaux (6.1, 6.4) Rapports annuels d'avancement (7.4) Développement d'une stratégie effective pour la transition des rapports classiques ITIE à une publication dans le cadre de la divulgation systématique

Figure 3. Axe stratégique 2 – Utilité et utilisation des données extractives

Résultat	Objectif stratégique 2 : Assurer l'utilité et l'utilisation des données du secteur extractif		
	2.1 Les parties prenantes sensibilisées et avec les capacités nécessaires pour une compréhension du secteur extractif et une utilisation de ses données améliorées	2.2 Analyses et synthèses des données du secteur extractif mises à disposition	2.3 Présentation du CN-ITIE comme acteur crédible, dynamique et moderne
Extrants (Produits)	<ul style="list-style-type: none"> Un certain nombre de formations ont été organisés, le public, la société civile, les institutions et les entreprises sont capables de comprendre et utiliser les données et informations Un certain nombre de débats ont été organisés, le public, la société civile, les institutions et les entreprises ont été impliqués dans l'analyse et discussion des données et informations Sensibilisation de la population locale et des parties prenantes sur les questions politiques liées au secteur extractif 	<ul style="list-style-type: none"> Disponibilité d'analyses, synthèses et articles qui suscitent le débat sur l'amélioration de la gouvernance des ressources naturelles et la gestion des finances publiques en Mauritanie Exploitation et visualisation des données brutes adaptées aux besoins des groupes cibles 	<ul style="list-style-type: none"> Une stratégie et un plan de communication mis à jour régulièrement Un certain nombre des activités pour augmenter la visibilité et le degré de connaissance de l'ITIE Haute présence dans les médias de masse (presse, télévision et radio) Site web informatif, actuel et facile à utiliser Recommandations des parties prenantes pour l'ancrage et le développement organisationnel de l'ITIE en Mauritanie Disponibilité d'un système de gestion des connaissances
Activités	<ul style="list-style-type: none"> Organiser des formations publiques approfondies sur la compréhension et l'utilisation des données et informations issus de l'ITIE Organiser des débats publics approfondis sur le rapport ITIE et les données et informations issus de l'ITIE, en assurant leur diffusion et la discussion de leurs résultats. Poursuite du travail actif dans les régions pour établir des partenariats, identification de nouveaux points de coopération et de multiplication En engagement continu avec les parties prenantes afin de fournir un soutien de mentorat dans l'utilisation efficace des données et informations 	<ul style="list-style-type: none"> Analyse de toutes les données et informations du secteur extractif et rédaction de synthèses, analyses et articles Organisation de plateformes, partenariats et sous-traitances pour mener des analyses spécifiques Organisation de formations et échanges pour augmenter la capacité d'analyse auprès du public et des parties prenantes dans le cadre et au-delà du GMP Elaboration, financement et maintenance de supports analogues et digitales pour la mise à disposition et distribution des analyses, synthèses et articles, y compris le site web du CN-ITIE avec l'entrepôt de données 	<ul style="list-style-type: none"> Renforcement des mécanismes de communication avec la société civile à travers du GIP Augmenter la présence de l'ITIE aux émissions à la télévision et à la radio Établir un contact régulier avec les parlementaires Augmenter la connaissance de l'ITIE, notamment aux niveaux des décideurs politiques et aux jeunes Professionnalisation de l'apparence de l'ITIE en Mauritanie, y compris la présence sur le web et une identité virtuelle Réflexion et communication des activités et réussites en interne et externe Etablir un système de documentation/archivage efficace

Figure 4. Axe stratégique 3 – Dialogue multipartite

Résultat	Objectif stratégique 3 : Faciliter le dialogue multipartite autour du secteur extractif		
	3.1 Recommandations et initiatives pour améliorer le processus ITIE développées	3.2 Recommandations et initiatives pour la réforme, bonne gouvernance et mise en valeur du secteur extractif développées	3.3. La pleine implication/appropriation des parties prenantes dans/de l'ITIE assurée
Extrants (Produits)	<ul style="list-style-type: none"> Un dialogue régulier et équitable entre les parties prenantes sur l'ITIE Maintenance de la conformité à la Norme ITIE Une meilleure connaissance de l'impact et de l'utilité de l'ITIE en Mauritanie Solliciter et inclure le retour d'informations et d'opinions et de besoins de la société civile, des entreprises, du gouvernement, des communautés locales et des autres parties prenantes dans le développement de nouvelles politiques ITIE Évaluer les expériences et des nouvelles initiatives des parties prenantes internationales et des autres pays de l'ITIE dans le développement du CN-ITIE 	<ul style="list-style-type: none"> Un dialogue régulier et équitable entre les parties prenantes sur le secteur extractif Recommandations pour l'amélioration de la gouvernance des ressources naturelles et la gestion des finances publiques en Mauritanie Élaboration d'initiatives stratégiques (au moins deux par année) Suggestions pour une meilleure gestion de l'information et utilisation des TIC au sein du gouvernement 	<ul style="list-style-type: none"> Une participation adéquate des parties prenantes dans le processus ITIE en Mauritanie Un soutien adéquat politique, financier et technique pour l'ITIE en Mauritanie
Activités	<ul style="list-style-type: none"> Constituer des sous-commissions techniques sur des thèmes organisationnels et stratégiques au sein du Comité National et suivi de leurs travaux Recueillir les opinions des régions, de la société civile, des entreprises, du gouvernement et des autres parties prenantes sur les progrès et l'utilité de la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie Suivi des meilleures pratiques/initiatives dans d'autres pays ITIE et au Secrétariat international de l'ITIE Mener des activités de suivi et évaluation régulières pour mesurer l'impact de l'ITIE 	<ul style="list-style-type: none"> Réunions et consultations multipartites régulières sur l'analyse du secteur et l'élaboration et suivi des recommandations Constituer des sous-commissions sur des thèmes techniques et politiques au sein du Comité National et suivi de leurs travaux Développement des recommandations sur base des analyses, synthèses et articles Développement d'un mécanisme pour définir les questions politiques afin de mener un plaidoyer auprès du gouvernement, du parlement et d'autres acteurs décideurs selon les chantiers de la SCAPP : <ul style="list-style-type: none"> Promotion d'une croissance plus diversifiée du secteur extractif 	<ul style="list-style-type: none"> Une stratégie de plaidoyer en faveur de l'ITIE en Mauritanie Un plaidoyer stratégique vis-à-vis du gouvernement, des entreprises et de la société civile pour un soutien et un engagement en faveur de l'ITIE Un plaidoyer stratégique vis-à-vis des partenaires financiers et techniques pour un soutien et un engagement en faveur de l'ITIE Une stratégie de recherche de fonds pour l'ITIE en Mauritanie Une évaluation de l'efficacité de l'utilisation des ressources financières

	<ul style="list-style-type: none"> ● Révision annuelle du cadre de la mise en œuvre de l'ITIE et adaptation du plan d'action ● Mise en œuvre des recommandations de la validation : <ul style="list-style-type: none"> ○ L'octroi de licences/registre des licences ○ Participation aux entreprises de l'État ○ L'évaluation d'impact ○ Propriété réelle ○ Préservation du niveau des autres exigences ○ Considération des nouvelles exigences (voir 1.3) ● Suivi des recommandations de l'administrateur indépendant <ul style="list-style-type: none"> ○ Inefficacité du système d'information au niveau du trésor ○ Écarts entre les entreprises et la douane ○ Absence des quittances pour le FNRH ○ Audit du FNRH ○ Erreurs de saisie et extraction des données ITIE aux régies financières ○ Certification et non-respect des délais de soumission des déclarations ○ Mise à jour de la politique minière ○ Mise en place d'une base de données sur le secteur extractif (géo-portail) y compris une liste avec les opérateurs actifs dans le secteur ○ Publication des contrats pétroliers et des conventions minières ○ Absence d'un registre de la propriété réelle ○ Absence d'informations sur l'emploi ○ Inclusion de l'ITS dans le périmètre du rapport 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Promotion du secteur privé et de l'amélioration de la pratique des affaires ○ Renforcement des infrastructures numériques de soutien à la croissance ○ Gouvernance politique, la cohésion sociale, la paix et la sécurité ○ Contrôle citoyen de l'action publique et droits humains ○ Promotion de la participation citoyenne des femmes et la lutte contre les discriminations basées sur le genre ○ Transformation de l'administration publique ○ Meilleure gouvernance économique et financière ○ Développement local et de la décentralisation ○ Meilleure gouvernance environnementale, de gestion rationnelle des ressources naturelles 	
--	---	---	--

Annexe

Contributions potentielles aux priorités nationales selon la Stratégie de Croissance Accélérée et de Prospérité Partagée (SCAPP)¹

Axe I : Promouvoir une croissance forte, durable et inclusive

1. Chantier stratégique de promotion d'une croissance plus diversifiée des secteurs porteurs

1.4. Renforcement de la promotion et la mise en valeur du potentiel minier et pétrolier

- Activités en ligne avec la stratégie minière

2. Chantier stratégique de la promotion du secteur privé et de l'amélioration de la pratique des affaires

2.1. Accélération des réformes engagées pour l'amélioration du climat et de la pratique des affaires

- Divulgence des données en temps réel à la source
- Publication des propriétaires effectifs et des bénéficiaires réels
- L'intégration de l'ITIE aux systèmes gouvernementaux

2.4. Développement de l'investissement privé et des investissements directs étrangers

- Le respect et l'application de la Norme ITIE
- Divulgence des données en temps réel à la source
- Publication des propriétaires effectifs et des bénéficiaires réels

2.5. Promotion de la création des PME

- Promotion du contenu local
- Plaidoyer pour un cadre réglementaire sur les contributions sociales
- Formalisation des acteurs artisanaux

3. Chantier stratégique de renforcement des infrastructures de soutien à la croissance

3.4. Promotion de l'innovation et des TIC

- Système de divulgation systématique (Data Warehouse)
- Application ITIE (Androïde)

Axe II : Renforcer la gouvernance dans toutes ses dimensions

8. Chantier stratégique de la Gouvernance Politique, la cohésion sociale, la paix et la sécurité

8.1. Amélioration de la gouvernance politique

- Sensibilisation des décideurs, acteurs et partis politiques sur l'existence, la valeur, les avantages et les besoins de l'ITIE
- Échanges/Engagement cibles avec des institutions et comités étatiques pertinents
- Rôle de gardien de la Norme ITIE (assurance du respect de la Norme)
- Coopération avec les parlementaires

8.3. Construction durable de la paix et de la cohésion sociale

- Formation sur les droits humains

¹ La stratégie économique nationale est publiée ici : <https://www.economie.gov.mr/spip.php?article547>

- Sensibilisations des populations sur la paix et la cohésion sociale à travers l'application de la transparence et la bonne gouvernance au secteur extractif
- Rôle de gardien de la Norme ITIE (assurance du respect de la Norme)
- Mise à disposition des informations (divulgateur systématique)

9. Chantier stratégique de la consolidation de l'Etat de droit, des droits humains et de la justice

9.1. Contrôle citoyen de l'action publique

- Accès exhaustifs aux informations pertinentes
- Mener des actions d'audits sociaux
- Campagnes de sensibilisation sur l'action publique à travers le radio et la télévision
- Cadre d'échange/Dialogue constructive entre les parties prenantes

9.3. Développement des droits humains

- Sensibilisation des entreprises sur leurs responsabilités sociales

11. Chantier stratégique de promotion de la participation citoyenne des femmes et la lutte contre les discriminations basées sur le genre

11.1. Promotion de la participation citoyenne des femmes

- Inclure les femmes dans le dialogue
- Mise à disposition des informations ciblé aux femmes
- Réseau des femmes du secteur extractif au niveau de l'ITIE
- Inclusion et capacitation de la femme dans tous les aspects du secteur extractif

11.2. Lutte contre les discriminations basées sur le genre

- Inclure les femmes dans le dialogue
- Mise à disposition des informations ciblé aux femmes et aux groupes marginalisés
- Réseau des femmes du secteur extractif au niveau de l'ITIE
- Inclusion et capacitation de la femme dans tous les aspects du secteur extractif

12. Chantier stratégique de la transformation de l'administration publique

12.1. Optimisation de l'administration publique

- Divulgateur systématique
- Digitalisation
- E-gouvernance
- Amélioration de gouvernance fiscale au niveau des collectivités locales

12.3. Développement de l'Administration et des services électroniques

- Divulgateur systématique
- Digitalisation
- E-gouvernance

13. Chantier stratégique d'une meilleure gouvernance économique et financière

13.2. Gestion des finances publiques

- [Cœur de l'ITIE]
- Suivi des recommandations de l'administrateur indépendant

13.3. Lutte contre la corruption et renforcement de la transparence

- [Cœur de l'ITIE]

13.4. Gouvernance économique

- [Cœur de l'ITIE]

13.5. Environnement des affaires

- Voir Chantier 2

14. Chantier stratégique du développement local et de la décentralisation

14.1. Renforcement de la politique de décentralisation

- Renforcement des capacités des collectivités locales dans le secteur minier
- Encourager les transferts infranationaux au profit des collectivités

15. Chantier stratégique d'une meilleure gouvernance environnementale, de gestion rationnelle des ressources naturelles et de réduction des risques de désastres

15.2. Préservation et valorisation des ressources naturelles

- Promouvoir une exploitation durable
- Respect des standards environnementaux et publication dans les données contextuelles
- Contenu local

31.10.2020