

Priorités stratégiques de l'ITIE

2021-2023

Soutenir une mise en œuvre pertinente
et adaptée de l'ITIE

The background of the slide is an aerial photograph of a mining operation. It shows a large, light-colored, excavated area with a winding road and a stream. There are several blue rectangular redaction boxes placed over the image: one in the upper right, one in the middle right, one in the middle left, one in the lower left, and one in the bottom left corner. The overall color scheme is dominated by blues and greys.



eiti

Message du directeur exécutif de l'ITIE

Depuis sa création en 2003, l'ITIE est devenue la norme mondiale pour la transparence dans les secteurs pétrolier, gazier et minier. Près de 60 pays rapportent aujourd'hui des informations conformes à la Norme ITIE. L'un des objectifs fondamentaux de l'ITIE, exprimé dans ses principes fondateurs, est de donner au public une compréhension des revenus du gouvernement provenant du secteur extractif, afin d'informer des options réalistes en faveur du développement durable.

Le Secrétariat international de l'ITIE a identifié six priorités stratégiques – des changements ciblés en matière de transparence et de redevabilité pour aider à concentrer nos efforts de 2021 à 2023.

L'approche multipartite de l'ITIE est un outil de redevabilité essentiel, rassemblant et plaçant le gouvernement, l'industrie et la société civile sur un pied d'égalité pour informer les débats politiques et publics sur la gestion du secteur extractif.

Au cours des vingt dernières années, la Norme ITIE a été élargie pour apporter une transparence à tous les aspects de la chaîne de valeur des activités extractives. Par exemple, l'ITIE a collaboré avec des entreprises d'État pour soutenir la transparence et les réformes dans la planification des activités ainsi qu'avec des négociants en matières premières pour faire la lumière sur des transactions auparavant opaques avec des homologues gouvernementaux. Par le biais de la Norme ITIE, les pays de mise en œuvre ont déclaré que plus de 2 970 milliards de dollars US de revenus gouvernementaux provenant du secteur et d'importantes informations d'intérêt public ont été publiées, notamment des contrats pétroliers, gaziers et miniers dans plus de 40 pays.

Pourtant, les gouvernements qui cherchent à utiliser les revenus des ressources pour stimuler le développement économique sont confrontés à d'importants défis, qui auront des effets durables sur les revenus et l'activité économique. Les questions relatives à la transition énergétique, à la sécurité énergétique et à l'accès à l'énergie figurent parmi les priorités des gouvernements, au même titre que l'impact de la pandémie de COVID-19 et la volatilité des prix des matières premières qui en résulte. Les risques de corruption demeurent présents et seront exacerbés par une demande croissante de minéraux critiques et d'énergie renouvelable. Pour de nombreux pays, la réalisation d'une croissance durable par le biais des revenus de leur dotation en ressources naturelles s'est avérée constituer un objectif difficile et parfois insaisissable. Dans ce contexte, l'ITIE s'efforce de répondre à l'évolution des conditions tout en étant pertinente par rapport aux priorités politiques nationales.

Pour guider son travail, le Secrétariat international de l'ITIE a identifié six priorités stratégiques – des changements ciblés en matière de transparence et de redevabilité pour aider à concentrer nos efforts de 2021 à 2023. Ces priorités décrivent des domaines clés dans lesquels l'ITIE peut être utilisée pour améliorer la gouvernance du secteur extractif dans un cadre énergétique volatile et en changeant, tout en restant fidèle aux principes qui sous-tendent le travail de l'ITIE. Ce document décrit ces changements et explique les raisons pour lesquelles et la manière dont ils sont importants.

Le Conseil d'administration de l'ITIE examinera et actualisera ces priorités stratégiques à la suite de la Conférence mondiale de Dakar en juin. Cela déterminera la manière dont nous prévoyons de soutenir la mise en œuvre de la Norme ITIE tout en conservant sa pertinence au cours des 5 à 10 prochaines années.

Mark Robinson

Directeur exécutif de l'ITIE

Notre stratégie

Depuis 2003, l'ITIE s'appuie sur ses principes fondateurs pour promouvoir la transparence, la redevabilité et la bonne gouvernance dans le secteur extractif. Alors que l'ITIE entre dans sa troisième décennie, elle cherchera à inspirer et à motiver des changements dans six domaines d'intérêt pour l'amélioration de la gouvernance de l'énergie et de l'industrie extractive – six changements interconnectés qui s'appuient directement sur son mandat et ses valeurs.



« Des institutions et des cadres de gouvernance solides contribuent à réduire l'étendue de la corruption et à mobiliser des ressources domestiques en faveur du développement durable. »

La très honorable Helen CLARK

Présidente du Conseil d'administration de l'ITIE



Principes de l'ITIE

Nous considérons que les ressources naturelles d'un pays appartiennent à ses citoyens. Un ensemble de douze principes, convenus lors de la constitution de l'ITIE en 2003, établit l'ITIE en tant qu'organisation multipartite et sous-tend sa mission.



Mission

Notre mission consiste à promouvoir la compréhension de la gestion des ressources naturelles, à renforcer la gouvernance publique et d'entreprise et à fournir les données pour informer une plus grande transparence et redevabilité dans le secteur extractif.



Priorités

- ✓ Approfondir la transparence de la propriété effective
- ✓ Publier les contrats par défaut
- ✓ Faciliter la prévision des revenus et l'analyse fiscale
- ✓ Promouvoir la gestion redevable des entreprises d'État et du commerce des matières premières
- ✓ Suivre les impacts sociaux, environnemental et liés au genre
- ✓ Comblent l'écart entre la gouvernance centrale et locale



Six changements

- ✓ Soutenir la transition énergétique
- ✓ Lutter contre les risques de corruption
- ✓ Renforcer la mobilisation des ressources domestiques
- ✓ Publier les données ouvertes
- ✓ Informer les décisions d'investissement en matière d'environnement, de société et de gouvernance (ESG)
- ✓ Stimuler l'impact

Six changements pour la mise en œuvre de l'ITIE

La Norme ITIE évolue pour répondre aux besoins du secteur et pour assurer une gouvernance redevable et ouverte. Les priorités stratégiques de l'ITIE visent à répondre au contexte dans lequel l'ITIE opère et à assurer que la mise en œuvre de l'ITIE continue d'être pertinente, réactive et rentable, compte tenu des défis divers que doivent relever les pays riches en ressources, tout en maintenant l'accent sur la réalisation de sa mission fondamentale.

Ces priorités seront mises à jour en 2023 par le biais d'un processus consultatif, sous réserve du mandat du Conseil d'administration de l'ITIE 2023-2026, qui sera élu à la Conférence mondiale 2023 phare de l'ITIE.

Soutenir la transition énergétique

À mesure que la transition énergétique s'accélère, elle crée un impact transformateur sur les industries extractives et l'économie mondiale. Les données de l'ITIE peuvent être utilisées pour répondre aux impératifs de la transition énergétique, de l'abordabilité et de la demande en énergie, ainsi que de la nécessité de maintenir les flux de revenus du secteur extractif. Elles peuvent aider à traiter les risques de gouvernance face à la croissance anticipée de la demande de minéraux critiques pour la transition énergétique.

Pour soutenir ce changement, l'ITIE aide les pays à utiliser et à analyser les données de l'ITIE pour se préparer aux implications économiques de la transition, identifier les risques de gouvernance liés aux minéraux de transition et les mesures pour les atténuer, et explorer les opportunités d'utiliser la mise en œuvre de l'ITIE pour renforcer la transparence dans le secteur des énergies renouvelables.

Lutter contre les risques de corruption

Les priorités incluent le renforcement des communications quant au rôle de l'ITIE dans la lutte contre la corruption, l'identification des opportunités d'engagement de l'industrie, l'amélioration du soutien à la mise en œuvre, le renforcement de la capacité des groupes multipartites à s'engager dans des questions traitant de corruption, et la formation de partenariats avec des groupes impliqués dans des activités de lutte contre la corruption.

Pour soutenir ce changement, l'ITIE fournit des orientations sur la manière dont les pays peuvent utiliser l'ITIE pour identifier et traiter les risques de corruption, et aide certains pays à élaborer des stratégies de lutte contre la corruption. Elle a également renforcé son travail sur la transparence de la propriété effective par le biais du programme Opening Extractives, qui fournit un soutien technique ciblé à certains pays dans l'établissement de registres publics de la propriété effective.





3

Renforcer la mobilisation des revenus domestiques

La mobilisation des revenus est essentielle pour soutenir les priorités de développement national et de dépenses publiques, en particulier dans des conditions de crise économique et de volatilité des prix des matières premières. La Norme ITIE 2019 exige des divulgations plus détaillées, ce qui peut aider les gouvernements à assurer que les revenus sont maximisés pour le bénéfice public plutôt que pour des gains privés.

Le travail fondamental de l'ITIE sur les déclarations de revenus soutient ce changement. Avec le soutien de l'ITIE, les pays sont de plus en plus en mesure d'utiliser les données pour entreprendre des analyses et des modélisations financières sur les revenus passés et futurs du secteur. L'ITIE fournit également des orientations sur la manière dont les pays peuvent utiliser le processus ITIE pour traiter la viabilité des revenus et renforcer leur collecte.



4

Informar les décisions ESG

Les décisions d'investissement dans le secteur extractif sont de plus en plus informées par des mesures environnementales, sociales et de gouvernance (ESG). Les engagements des entreprises envers la transparence et la redevabilité par le biais de l'ITIE, ainsi que les divulgations de l'ITIE, peuvent contribuer à l'évolution du cadre des reportages ESG et compléter d'autres données publiées par les entreprises et les investisseurs.

Pour soutenir ce changement, l'ITIE a clarifié et renforcé les Attentes à l'égard des entreprises soutenant l'ITIE et entreprend des évaluations régulières de l'adhésion des entreprises à ces attentes. Les données issues de ces évaluations peuvent contribuer à la performance et à la mesure ESG.



5

Publier les données ouvertes

Des données opportunes, utilisables et accessibles remplaceront progressivement les rapports rétrospectifs pour informer la prise de décisions, favoriser les analyses indépendantes et promouvoir le débat public. Les données ouvertes permettront aux groupes multipartites de passer de la production de rapports à l'utilisation, l'analyse et la diffusion des données.

Pour soutenir ce changement, la stratégie de données de l'ITIE répond aux besoins en données de diverses parties prenantes, soutenant les pays dans leurs efforts pour rapporter des données par le biais de plateformes gouvernementales et d'entreprises en format ouvert, et pour utiliser les données collectées pour informer le débat et le dialogue.



6

Mesurer l'impact

La stimulation de l'impact est essentielle pour maintenir le soutien financier et promouvoir l'apprentissage. L'ITIE a réalisé une évaluation indépendante et s'est engagée à élaborer un cadre de mesure qui peut être adapté par les pays de mise en œuvre et à rationaliser ses indicateurs de performance clés.

Pour soutenir ce changement, l'ITIE assure le suivi des recommandations de l'évaluation indépendante et fournit un soutien aux groupes multipartites dans l'intégration de l'approche de suivi, d'évaluation et d'apprentissage dans leur planification de travail. À l'avenir, l'ITIE s'appuiera sur les résultats de l'évaluation indépendante pour comprendre comment elle peut continuer à maintenir sa pertinence et renforcer son impact face à une situation énergétique mondiale en évolution.

Maintenir le dialogue multipartite et protéger l'espace civique

Les progrès vers la mission de l'ITIE sont réalisés en créant un terrain d'entente parmi les divers groupes de parties prenantes engagés dans le processus ITIE. Dans ce contexte, le rôle du Secrétariat international de l'ITIE consiste à fournir un soutien aux pays mettant en œuvre l'ITIE, à entreprendre des évaluations périodiques de l'adhésion à la Norme ITIE et à soutenir le Conseil d'administration international multipartite de l'ITIE.

Le Secrétariat international de l'ITIE met également un nouvel accent sur des mesures visant à protéger l'espace civique et à soutenir l'engagement de la société civile dans le dialogue multipartite.



Soutenir la mise en œuvre de l'ITIE par les pays

Au niveau des pays, les progrès en matière de gouvernance des industries extractives sont un processus de changement progressif, axé sur l'intégration d'approches multipartites et le renforcement de la transparence dans les fonctions de supervision clés du gouvernement. Pour réussir, la mise en œuvre doit être adaptée et refléter les priorités nationales des pays de mise en œuvre. La gouvernance multipartite doit être inclusive ; les organes de gouvernance doivent représenter un large éventail d'intérêts, faire preuve d'équilibre entre les genres et être mis à profit pour analyser et utiliser les données du secteur extractif pour la prise de décisions. Elle doit également démontrer sa pertinence au niveau infranational en produisant des données accessibles et utilisables par les communautés locales.

La publication de données qui répondent à la demande du public exigera des pays mettant en œuvre l'ITIE qu'elles évoluent vers la divulgation systématique en tant que pratique standard. Cela permettra aux pays de rapporter des informations conformes à la Norme ITIE d'une manière plus opportune, rentable, accessible et pertinente. Pour que le processus ITIE atteigne son plein potentiel, les divulgations doivent être utilisées pour l'analyse et générer des débats publics afin d'informer des décisions et des politiques judicieuses relatives à la gouvernance des industries extractives.



Renforcer la transparence des entreprises

Bien que les gouvernements s'engagent à rejoindre l'ITIE, les entreprises jouent un rôle essentiel dans la promotion de la transparence et de la redevabilité dans le secteur extractif.

L'industrie est représentée sur des groupes multipartites nationaux ainsi qu'au Conseil d'administration international de l'ITIE. Plus de 60 entreprises soutiennent l'ITIE au niveau international, s'engageant ainsi à faire preuve de leadership en matière de transparence et de redevabilité, en adhérant aux Attentes à l'égard des entreprises soutenant l'ITIE.

En février 2022, le Conseil d'administration de l'ITIE a clarifié et renforcé les Attentes afin d'assurer un alignement plus étroit avec la Norme ITIE. Il a également convenu d'évaluer régulièrement les progrès des entreprises soutenant l'ITIE dans la réponse aux Attentes, la prochaine évaluation ayant lieu au début de 2023.

Ce mécanisme vise à inciter une « course vers le sommet » en partageant de bonnes pratiques et en créant des opportunités pour évaluer et partager régulièrement des résultats. Les Attentes fournissent une référence solide pour la redevabilité des entreprises et offrent une base pour le suivi des performances ESG, en particulier sur les indicateurs de gouvernance. Diverses parties prenantes – y compris l'industrie, les agences de notation ESG, les investisseurs et la société civile – peuvent utiliser ces données pour exercer une meilleure supervision de la transparence et de la redevabilité des entreprises.



Engager la société civile

La société civile est essentielle à la réussite de la mise en œuvre de l'ITIE. Elle joue souvent un rôle fondamental dans le plaidoyer en faveur de l'adhésion d'un pays à l'ITIE, et l'engagement actif de la société civile dans des groupes multipartites nationaux et infranationaux est essentiel pour assurer que la mise en œuvre de l'ITIE reflète les intérêts des citoyens. Les divulgations en vertu de la Norme ITIE sont exploitées par la société civile, les acteurs de la lutte contre la corruption et les médias afin de créer de la redevabilité.

Au niveau mondial, l'ITIE travaille avec des organisations de la société civile internationales de premier plan dans les domaines de la transparence fiscale, de la lutte contre la corruption, du genre, de la propriété effective et de l'espace civique, afin de promouvoir une transparence et une utilisation accrues des données permettant de responsabiliser les gouvernements et les entreprises. Au niveau du Conseil d'administration international de l'ITIE, le collège de la société civile joue un rôle clé en assurant que la mise en œuvre de l'ITIE demeure inclusive et protège l'espace civique.



• STANDING AGENDA FOR ALL COUNTRY CATEGORIES

WHO DO ITIE IS MEETING, WHAT FOR & WHAT SUPPORT NEEDED?
UPCOMING EXTERNAL EVENTS

FOR PHU, STANDING AGENDA ITEM
HOW WORKPLAN, YES EACH MEETING
HIGHLIGHT UPCOMING EVENTS, INTER
REGIONS

COORDINATION
HAVE MORE FLEXIBILITY

Tirer parti des partenariats

La réussite de l'ITIE dépend de partenariats avec des organisations et des donateurs partageant les mêmes idées. Le financement de projets spécifiques et la collaboration avec des organisations et des institutions multilatérales, permettent à l'ITIE de faire progresser et d'étendre des domaines de politique prioritaires, tels que la transparence de la propriété effective, la transparence des contrats et la transparence du commerce des matières premières.

La Norme ITIE est également intégrée à d'autres normes internationales, notamment les directives de l'OCDE relatives à l'approvisionnement responsable et les évaluations des signaux d'alerte, ainsi que les normes sectorielles de la Global Reporting Initiative sur l'exploitation minière, pétrolière et gazière. Cette approche collaborative soutient un secteur extractif plus transparent qui travaille pour le bénéfice des citoyens.





Nous considérons que les ressources naturelles d'un pays appartiennent à ses citoyens. Notre mission consiste à promouvoir une bonne compréhension de la gestion des ressources naturelles, à renforcer la gouvernance publique et des entreprises et à fournir des données permettant d'améliorer la transparence et la redevabilité dans le secteur extractif.

Rådhusgata 26
0151 Oslo
Norvège

+47 222 00 800
secretariat@eiti.org
eiti.org