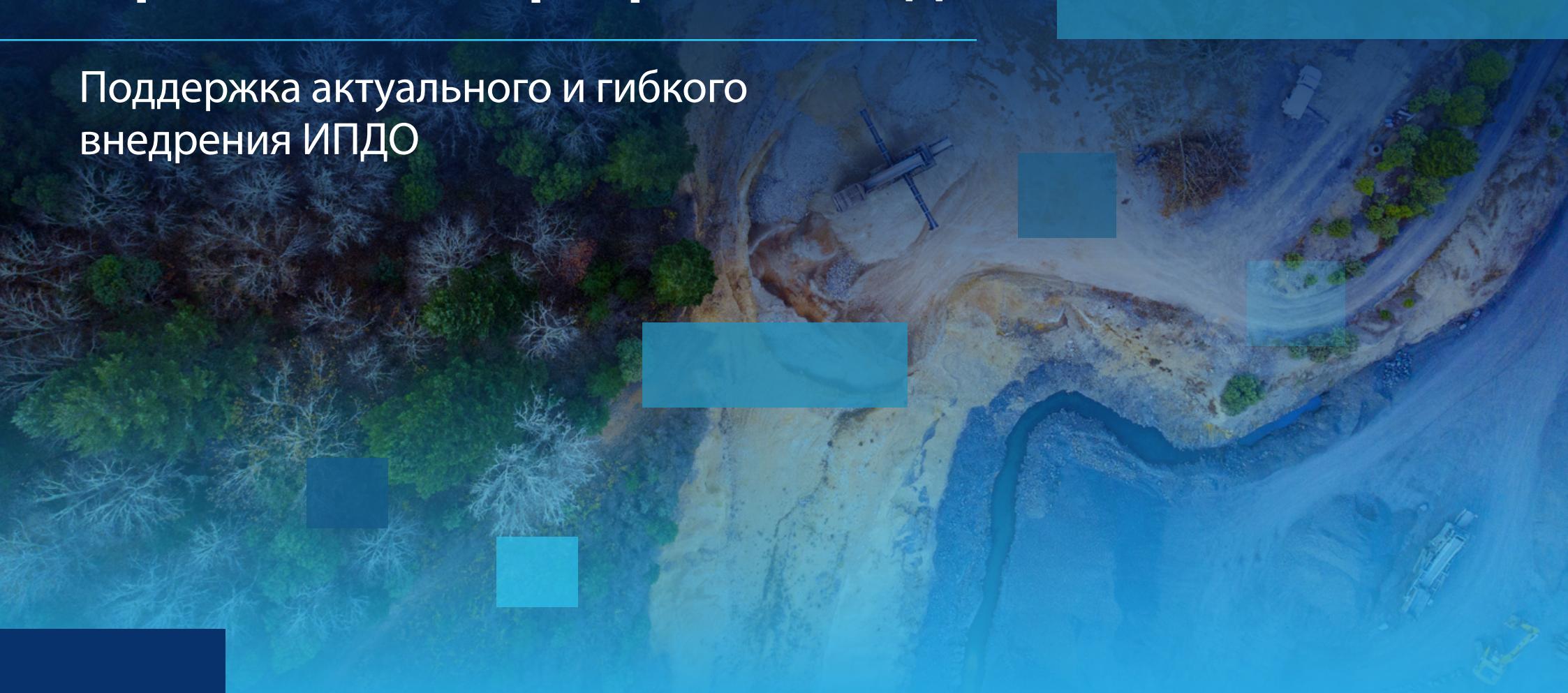


# Стратегические приоритеты ИПДО

Поддержка актуального и гибкого  
внедрения ИПДО

на 2021–2023 гг.





eiti

# Вступительное слово исполнительного директора ИПДО

С момента своего создания в 2003 году ИПДО стала мировым стандартом прозрачности в нефтегазовом и горнодобывающем секторах. На сегодняшний день почти 60 стран предоставляют отчетность в соответствии со Стандартом ИПДО. Основной целью ИПДО, как изложено в ее основополагающих принципах, является формирование у общественности представления о доходах государства от добывающего сектора для обоснованного выбора реалистичных путей устойчивого развития.

Международный Секретариат ИПДО определил шесть стратегических приоритетов — целенаправленных изменений в прозрачности и подотчетности, которые помогут сконцентрировать наши усилия в период с 2021 по 2023 годы.

Многосторонний подход ИПДО — это важнейший инструмент подотчетности, который позволяет представителям правительства, отрасли и гражданского общества на равных началах участвовать в разработке политики и общественных дискуссиях по вопросам управления добывающим сектором.

За последние два десятилетия Стандарт ИПДО был расширен с целью повышения прозрачности на всех этапах цепочки создания стоимости в добывающих отраслях. Так, ИПДО сотрудничает с государственными предприятиями по вопросам продвижения прозрачности и стимулирования реформ в области планирования финансово-экономической деятельности, а также с сырьевыми трейдерами над раскрытием ранее непрозрачных условий сделок с государственными партнерами. Отчитываясь согласно Стандарта ИПДО, внедряющие страны подали сведения о государственных доходах от добывающего сектора на общую сумму свыше 2,97 триллиона долларов США, а также опубликовали значимую информацию, представляющую интерес для общественности, в том числе нефтегазовые и горнодобывающие контракты в 40 странах.

Тем не менее правительства, заинтересованные в использовании доходов от добычи ресурсов в целях экономического роста, сталкиваются с серьезными трудностями, которые будут оказывать долгосрочное воздействие на доходы и экономическую активность. Вопросы, касающиеся энергетического перехода, энергобезопасности и доступа к энергии, занимают важное место в повестке дня правительства, как и устранение последствий пандемии COVID-19 и возникшей в связи с ней нестабильности цен на сырьевые товары. Коррупционные риски не просто сохраняются, но еще более обостряются из-за растущего спроса на критическое минеральное сырье и возобновляемую энергию. Для многих стран достижение устойчивого роста благодаря доходам от своих природных ресурсов оказалось трудной, а подчас практически невыполнимой задачей. В этой связи ИПДО стремится реагировать на меняющиеся условия, сохраняя в то же время актуальность с точки зрения национальных стратегических приоритетов.

Чтобы направить эту работу, Международный Секретариат ИПДО определил шесть стратегических приоритетов — целенаправленных изменений в прозрачности и подотчетности, которые помогут сконцентрировать наши усилия в период с 2021 по 2023 годы. Эти приоритеты затрагивают ключевые направления, в которых существует потенциал использования ИПДО для совершенствования управления добывающим сектором в условиях нестабильной и меняющейся ситуации в мировой энергетике в соответствии с принципами, лежащими в основе деятельности ИПДО. В настоящем документе описаны эти изменения и разъяснена их важность.

После Глобальной Конференции, которая состоится в Дакаре в июне, Правление ИПДО пересмотрит и обновит эти стратегические приоритеты. Это определит дальнейшие планы по обеспечению поддержки внедрения Стандарта ИПДО таким образом, чтобы он сохранил свою актуальность на ближайшие 5–10 лет.

Марк Робинсон  
Исполнительный директор ИПДО

## Наша стратегия

---

С 2003 года деятельность ИПДО основывается на принципах продвижения прозрачности, подотчетности и обеспечения надлежащего управления в добывающем секторе. Вступая в свое третье десятилетие, ИПДО продолжит стимулировать перемены по шести направлениям, актуальным для совершенствования управления энергетическим и добывающим сектором, — шесть взаимосвязанных изменений, непосредственно основанных на мандате и ценностях ИПДО.



*«Эффективные институты и структуры управления способствуют сокращению масштабов коррупции и мобилизации внутренних ресурсов на цели устойчивого развития».*

Достопочтенная Хелен Кларк  
Председатель Правления ИПДО



## Принципы ИПДО

Мы считаем, что природные ресурсы стран принадлежат их гражданам. Двенадцать принципов, согласованные при создании ИПДО в 2003 году, определяют ИПДО как многостороннюю организацию и лежат в основе ее миссии.

## Миссия

Наша миссия — развивать понимание вопросов управления природными ресурсами, повышать эффективность государственного и корпоративного управления, а также предоставлять данные в целях повышения уровня прозрачности и подотчетности в добывающем секторе.

## Приоритеты

- ✓ Повышение уровня прозрачности бенефициарного владения
- ✓ Автоматизация публикации условий контрактов
- ✓ Содействие прогнозированию доходов и налоговой экспертизе
- ✓ Продвижение подотчетного управления государственными предприятиями и торговлей сырьевыми товарами
- ✓ Мониторинг воздействия на гендерные аспекты, социальную сферу и окружающую среду
- ✓ Преодоление разрыва между центральными и местными органами власти

## Шесть изменений

- ✓ Поддержка энергетического перехода
- ✓ Преодоление рисков коррупции
- ✓ Повышение эффективности мобилизации внутренних доходов
- ✓ Публикация открытых данных
- ✓ Информационная поддержка инвестиционных решений на основе экологических, социальных и управлеченческих (ЭСУ) показателей
- ✓ Стимулирование воздействия

# Шесть изменений для продвижения внедрения ИПДО

Стандарт ИПДО развивается в соответствии с потребностями сектора и с целью обеспечения подотчетности и открытого управления.

Стратегические приоритеты ИПДО отражают контекст, в котором работает ИПДО, и призваны поддерживать актуальность, гибкость и экономическую эффективность внедрения ИПДО в свете разнообразных проблем, с которыми сталкиваются богатые природными ресурсами страны, но при этом фокусируя внимание на основной миссии ИПДО.

В 2023 году эти приоритеты будут пересмотрены посредством консультаций, в соответствии с мандатом Правления ИПДО на 2023–2026 гг., выборы которого состоятся на главной Глобальной конференции ИПДО 2023 года.



## Поддержка энергетического перехода

По мере того как энергетический переход набирает обороты, он продолжает трансформировать добывающие отрасли и мировую экономику. Данные ИПДО можно использовать для решения первоочередных задач, связанных с энергетическим переходом, доступностью энергии и спросом на нее, а также с необходимостью обеспечить стабильные потоки доходов от добывающего сектора. Они могут помочь в устранении управленческих рисков в свете ожидаемого роста спроса на минеральное сырье, критически важное для энергетического перехода.

Чтобы стимулировать это изменение, ИПДО оказывает поддержку странам в использовании и анализе данных ИПДО для подготовки к экономическим последствиям энергетического перехода, в выявлении управленческих рисков, касающихся минерального сырья для энергоперевода, и разработке мер по их устранению, а также в изучении возможностей по использованию внедрения ИПДО в целях повышения уровня прозрачности в секторе возобновляемых источников энергии.

## Преодоление рисков коррупции

Приоритетные направления включают в себя укрепление информационной работы касательно роли ИПДО в борьбе с коррупцией, выявление возможностей для вовлечения представителей отрасли, расширение поддержки процесса внедрения, укрепление потенциала многосторонних групп заинтересованных сторон по решению проблем коррупции, а также создание партнерских отношений с организациями, участвующими в антикоррупционной деятельности.

Чтобы стимулировать это изменение, ИПДО предлагает рекомендации по вопросам использования ИПДО для выявления и устранения коррупционных рисков и оказывает помощь некоторым странам в разработке антикоррупционных стратегий. Кроме того, ИПДО усиливает свою работу по повышению прозрачности бенефициарного владения посредством программы Opening Extractives («Обеспечение открытости в добывающих отраслях»), в рамках которой ряд стран получает адресную техническую поддержку в создании общедоступных реестров бенефициарных владельцев.



### **Повышение эффективности мобилизации внутренних доходов**

Мобилизация доходов играет первостепенную роль в поддержании национальных приоритетов в области развития и расходов на социальные нужды, особенно в условиях экономического кризиса и нестабильных цен на сырьевые товары. Стандарт ИПДО 2019 предписывает раскрывать более подробные данные, благодаря чему правительства могут обеспечить получение максимальных доходов для общественного блага, а не личной выгоды.

Отчетность о доходах, являющаяся основным направлением деятельности ИПДО, напрямую поддерживает это изменение. Благодаря содействию ИПДО растет потенциал стран по использованию данных в целях анализа и финансового моделирования прошлых и будущих доходов от добывающего сектора. Кроме того, ИПДО предлагает рекомендации по возможностям использования процесса ИПДО для решения проблем рационального распределения доходов и повышения эффективности сбора доходов.

### **Информационная поддержка принятия решений на основе показателей ЭСУ**

Инвестиционные решения в добывающем секторе все чаще принимаются на основе экологических, социальных и управленческих (ЭСУ) показателей. Приверженность компаний принципам прозрачности и подотчетности в рамках ИПДО, а также раскрытие данных ИПДО могут сыграть важную роль в разработке основ отчетности по показателям ЭСУ и дополнить другие данные, публикуемые компаниями и инвесторами.

Чтобы стимулировать это изменение, ИПДО уточнила и дополнила Требования к поддерживающим ИПДО компаниям и регулярно проводит оценку соблюдения компаниями этих требований. Результаты этой оценки могут способствовать повышению показателей ЭСУ и их измерению.

### **Публикация открытых данных**

Своевременно раскрываемые, пригодные к использованию и доступные данные постепенно заменят ретроспективную отчетность в качестве информационной основы для принятия решений, независимого анализа и общественных дискуссий. Открытые данные позволят многогранным группам заинтересованных сторон сместить фокус своей работы с подготовки отчетов на использование, анализ и распространение данных.

Чтобы стимулировать это изменение, ИПДО предлагает стратегию в отношении данных, которая удовлетворяет потребностям различных заинтересованных сторон в данных и направлена на поддержание стран в их усилиях по публикации данных в открытом формате на государственных и корпоративных платформах и на использование собранных данных в качестве информационной основы для общественных дискуссий и диалога.

### **Измерение воздействия**

Стимулирование воздействия играет ключевую роль в обеспечении финансовой поддержки и перенятия опыта. ИПДО прошла независимую оценку и обязалась разработать механизм измерения результатов, который может быть адаптирован внедряющими странами, с целью оптимизации своих ключевых показателей эффективности.

Чтобы стимулировать это изменение, ИПДО отслеживает выполнение рекомендаций по результатам независимой оценки и оказывает поддержку многогранным группам заинтересованных сторон во внедрении подхода, основанного на мониторинге, оценке и перенятии опыта, в планирование работы. В своей дальнейшей работе ИПДО будет отталкиваться от результатов проведенной независимой оценки, чтобы понять, как сохранять свою актуальность и усиливать воздействие в условиях меняющейся ситуации в мировой энергетике.

# Поддержание многостороннего диалога и защита пространства для гражданского общества

Прогресс в выполнении миссии ИПДО достигается за счет создания точек соприкосновения среди различных групп заинтересованных сторон, вовлеченных в процесс ИПДО. В этом контексте роль Международного Секретариата ИПДО заключается в поддержке внедряющих ИПДО стран, периодической оценке соблюдения Стандарта ИПДО и содействии работе международного многостороннего Правления ИПДО.

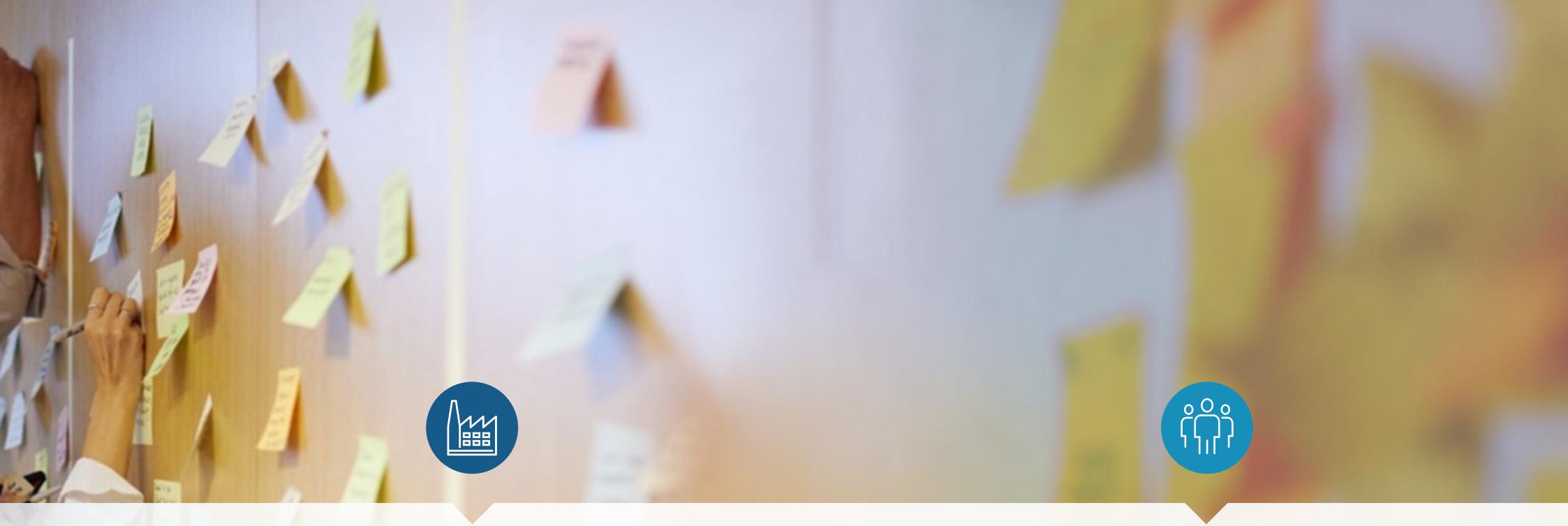
Особое внимание также уделяется мерам по защите пространства для деятельности гражданского общества и поддержке вовлечения гражданского общества в многосторонний диалог.



## Поддержка процесса внедрения ИПДО на уровне стран

На уровне страны прогресс в обеспечении надлежащего управления добывающими отраслями — это процесс постепенных изменений, в котором главное внимание уделяется применению подходов, основанных на учете интересов множества заинтересованных сторон, а также внедрению прозрачности во все основные функции надзора со стороны правительства. Для достижения успеха процесс внедрения ИПДО должен учитывать и отражать национальные приоритеты внедряющих стран. Многосторонняя концепция управления подразумевает инклюзивность: руководящие органы должны представлять широкий спектр интересов, стремиться к гендерному балансу и привлекаться к анализу и использованию данных добывающего сектора в целях принятия решений. Кроме того, такая концепция должна подтвердить свою актуальность и на субнациональном уровне, за счет предоставления местному населению доступных и пригодных к использованию данных.

Для публикации данных, удовлетворяющих потребностям общественности, внедряющие ИПДО страны должны сделать систематическое раскрытие информации стандартной практикой. Это позволит раскрывать данные в соответствии со Стандартом ИПДО экономически эффективным способом, благодаря чему они будут более своевременными, доступными и актуальными. Для того чтобы процесс ИПДО полностью раскрыл свой потенциал, раскрытую информацию необходимо использовать для анализа и стимулирования общественных дискуссий в целях создания информационной основы для принятия эффективных решений и разработки программных документов, касающихся управления добывающими отраслями.



## Повышение уровня корпоративной прозрачности

Правительства принимают обязательства по присоединению к ИПДО, однако решающую роль в продвижении прозрачности и подотчетности в добывающем секторе играют компании.

Представители отрасли входят как в состав национальных многосторонних групп заинтересованных сторон, так и в Международное Правление ИПДО. Более 60 компаний поддерживают ИПДО на международном уровне, демонстрируя таким образом свою лидирующую роль в вопросах прозрачности и подотчетности посредством соблюдения требований к поддерживающим ИПДО компаниям.

В феврале 2022 года Правление ИПДО уточнило и дополнило требования к компаниям в целях обеспечения их более тесного соответствия Стандарту ИПДО. Также было принято решение регулярно проводить оценку соблюдения поддерживающими ИПДО компаниями этих требований, причем следующая оценка будет проведена в начале 2023 года.

Этот механизм нацелен на стимулирование «гонки за первенство» за счет распространения передового опыта и создания возможностей для регулярной оценки результатов и обмена ими. Требования обеспечивают надежный ориентир для корпоративной подотчетности и предоставляют основу для мониторинга показателей ЭСУ, особенно показателей в сфере управления. Различные заинтересованные стороны, в том числе отрасль, рейтинговые агентства, оценивающие показатели ЭСУ, инвесторы и гражданское общество, могут использовать эти данные для осуществления более эффективного надзора за корпоративной прозрачностью и подотчетностью.

## Вовлечение гражданского общества

Гражданское общество является ключевым фактором успешного внедрения ИПДО. Гражданское общество нередко играет важнейшую роль в отстаивании присоединения страны к ИПДО, а активное участие гражданского общества в национальных и субнациональных многосторонних группах заинтересованных сторон имеет критическое значение с точки зрения учета интересов граждан в процессе внедрения ИПДО. Информация, раскрываемая в соответствии со Стандартом ИПДО, используется гражданским обществом, субъектами в сфере противодействия коррупции и средствами массовой информации для обеспечения подотчетности.

На глобальном уровне ИПДО работает с ведущими международными организациями гражданского общества в таких направлениях, как налоговая прозрачность, борьба с коррупцией, гендерная проблематика, бенефициарное владение и пространство для деятельности гражданского общества, в целях повышения уровня прозрачности и использования данных для призыва правительств и компаний к ответственности. В Международном Правлении ИПДО круг гражданского общества играет ключевую роль в поддержании инклюзивности внедрения ИПДО и защите пространства для деятельности гражданского общества.



## Партнерские отношения как средство достижения целей

Успех ИПДО зависит от партнерских отношений с единомышленниками — организациями и донорами. Финансирование на цели конкретных проектов и сотрудничество с многосторонними организациями и учреждениями позволяют ИПДО развивать и масштабировать приоритетные тематические направления, такие как прозрачность бенефициарного владения, контрактов и торговли сырьевыми товарами.

Стандарт ИПДО также тесно взаимосвязан с другими международными стандартами, включая Руководящие принципы ОЭСР по обеспечению ответственных закупок и оценки индикаторов риска, а также отраслевые стандарты Глобальной инициативы по отчетности в области горной добычи, нефти и газа. Такой совместный подход способствует повышению уровня прозрачности в добывающем секторе на благо всех граждан.





Мы считаем, что природные ресурсы стран принадлежат их гражданам. Наша миссия — продвижение понимания управления природными ресурсами, укрепление государственного и корпоративного управления и предоставление данных для обеспечения более высокого уровня прозрачности и подотчетности в добывающем секторе.

Rådhusgata 26  
0151 Oslo  
Norway (Норвегия)

+47 222 00 800  
[secretariat@eiti.org](mailto:secretariat@eiti.org)  
[eiti.org](http://eiti.org)