Annexe 26 : Plan de travail triennal de l'ITIE Gabon 2022-2024

Secrétariat international de l'ITIE
Téléphone : +47 222 00 800 • E-mail : secretariat@eiti.org • Twitter : @EITIorg • www.eiti.org
Adresse : Rådhusgata 26, 0151 Oslo, Norvège

ITIE – GABON
Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives

MINISTERE DE L'ECONOMIE
ET DE LA RELANCE

DRAFT DU PLAN DE TRAVAIL TRIENNAL
(2022-2024)

Axe stratégique n°1 :		Promouvoir un environnement propice à la bonne gouvernance, à la transparence dans le secteur des industries extractives et au suivi par le GMP du processus de l'ITIE au Gabon								
Objectif spécifique n°1.1		Renforcer la gouvernance et asseoir la crédibilité du GMP ITIE Gabon								
Actions	Activités	Résultats attendus	Indicateurs	Sources de vérification	Responsables	2022	2023	2024	Total (US$)	Sources
	Réaliser le diagnostic du développement organisationnel et de la gouvernance de l'ITIE Gabon					6 000			6 000	ETAT
	Réaliser le diagnostic du secteur des industries extractives du Gabon					10 000			10 000	ETAT
	Passer en revue les engagements de l'Etat, des entreprises privées et publiques et des OSCs					3 000			3 000	ETAT
	Prendre les textes législatifs et réglementaires intégrant les recommandations du diagnostic organisationnel et de l'examen du dossier de candidature du Gabon					3 000			3 000	ETAT
	Elaborer, valider et mettre en œuvre les outils de gouvernance interne (politique, stratégies, plans d'actions, manuels, guides, programmes, projets, approche assurance qualité, etc.)					50 000	50 000		100 000	ETAT
	Intégrer les recommandations du CA ITIE concernant les échéances de divulgations systématiques et de validation					3 000			3 000	ETAT
	Organiser les sessions, travaux spéciaux et réunions des commissions du GMP					50 000	50 000	50 000	150 000	ETAT

	Assurer les rémunérations, jetons de présence et diverses autres charges récurrentes					150 000	150 000	150 000	450 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°1.1					**275 000**	**250 000**	**200 000**	**725 000**	
	Objectif spécifique n°1.2	**Rendre fonctionnel et viable le GMP et STP de l'ITIE Gabon**								
	Mettre à disposition et exploiter des locaux adéquats, les équipements, le matériel pour le fonctionnement du GMP et STP					100 000	100 000	100 000	300 000	ETAT
	Recruter, mobiliser le personnel, mettre en œuvre et suivre le plan de travail budgétisé annuel					1 000	1 000	1 000	3 000	ETAT
	Formuler, mobiliser les financements, mettre en œuvre et assurer le suivi des projets grâce à des financements additionnels auprès des PTFs					25 000	15 000	10 000	50 000	ETAT
	Organiser des plaidoyers, réunions, et dialogues de haut niveau et des visites institutionnelles					5 000	5 000	5 000	15 000	ETAT
	Faire réaliser les audits de certification comptes des exercices 2022, 2023 et 2024					15 000	15 000	15 000	45 000	ETAT
	Réaliser des sessions de formations des membres du GMP et STP ITIE Gabon					10 000	15 000	20 000	45 000	ETAT
	Elaborer et assurer la mise en œuvre du plan stratégique COM et de dissémination des rapports de l'ITIE Gabon					15 000	2 000	2 000	4 000	ETAT
	Instituer et organiser une journée annuelle porte ouverte du secteur des industries extractives					30 000	40 000	50 000	120 000	ETAT
	Organiser des colloques provinciaux sur la gouvernance et la transparence du secteur extractif au Gabon					40 000	70 000	90 000	200 000	ETAT
	Organiser une conférence sous-régionale sur la gouvernance et la transparence du secteur extractif des pays d'Afrique centrale							200 000	200 000	ETAT

	Développer, tester, mettre en œuvre et suivre l'index national de suivi de la gouvernance et de al transparence du secteur des industries extractif					40 000	15 000	15 000	70 000	ETAT
	Organiser des voyages d'études auprès des pays avancés dans la mise en œuvre de l'ITIE (Cameroun, Sénégal, RDC, Nigeria, Ghana)					30 000	60 000	80 000	170 000	ETAT
	Participer aux évènementiels du secteur des industries extractives (CA ITIE International, Colloques, Symposium, congrès)					30 000	50 000	30 000	110 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°1.2					**326 000**	**388 000**	**618 000**	**1 332 000**	
	Axe stratégique n°2 :	**Créer un environnement favorable à la mise en œuvre des exigences de la norme 2019 dans le secteur des industries extractives au Gabon**								
	Objectifs spécifique n°2.1	**Réaliser les études préalables détaillées en vue de l'accélération des réformes à mener dans le secteur des industries extractives au Gabon**								
	Réaliser une étude diagnostique des contraintes administratives et techniques, des systèmes d'information, d'évaluation et de divulgation des données des administrations et entreprises privées et publiques					30 000			30 000	ETAT
	Réaliser une étude diagnostique des dispositifs de transparence, de contrôle citoyen et de dialogue multi-acteurs					10 000			10 000	ETAT
	Réaliser une étude de faisabilité pour la mise en place d'un système de télédéclaration et de traçabilité des revenus dans la comptabilité des finances publiques					15 000			15 000	ETAT
	Réaliser une étude diagnostique du cadre légal, du régime fiscal, l'octroi de licences et de la transparence des contrats					15 000			15 000	ETAT

	Réaliser une étude de faisabilité pour la mise en place de la propriété réelle et du développement de la politique des données ouvertes					10 000			10 000	ETAT
	Réaliser une étude de faisabilité pour la mise en place du registre des bénéficiaires effectifs des licences des entreprises privées et publiques					10 000			10 000	ETAT
	Réaliser une étude diagnostique des participations de l'État et entreprises d'État					15 000			15 000	ETAT
	Réaliser une étude diagnostique du suivi de la prospection, de la production et des exportations incluant une vue d'ensemble de l'extraction minière artisanale et à petite échelle					20 000			20 000	ETAT
	Réaliser une évaluation de l'impact de la Covid dans le secteur des industries extractive au Gabon					20 000			20 000	ETAT
	Réaliser une évaluation Ex-Ante de la mise en œuvre des réformes dans le secteur extractif au Gabon					20 000			20 000	ETAT
	Elaborer le cadre de l'assurance qualité, de la vérification, de la production des données relatives à la collecte et l'allocation des revenus, de déclarations par projets individuels et de la divulgation des analyses statistiques					20 000			20 000	ETAT
	Définir le périmètre des déclarations ITIE aux entreprises mères et leurs prestataires, le cadrage et la matérialité de la divulgation exhaustive des taxes, revenus, transactions et paiements infranationaux					15 000	15 000		30 000	ETAT

	Réaliser des évaluations annuelles de la performance de la mise en œuvre de l'ITIE Gabon et élaborer le PTBA de l'année suivante					1 000	1 000	1 000	3 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°2.1					**201 000**	**16 000**	**1 000**	**218 000**	
	Objectifs spécifique n°2.2	**Opérationnaliser les recommandations des études préalables et accélérer la mise en œuvre des réformes dans le secteur des industries extractives au Gabon**								
	Elaborer, mettre en œuvre, actualiser et suivre le plan d'action de mise en œuvre des recommandations des études et des rapports ITIE 2022, 2023 et 2024 issues de la validation					1 000	1 000	1 000	3 000	ETAT
	Organiser un dialogue inclusif sur la gestion des ressources naturelles et des industries extractives en vue du renforcement des réseaux et coalitions et de la concertation					10 000	10 000	10 000	30 000	ETAT
	Prendre les textes relatifs aux domaines d'intervention de l'ITIE (*gouvernance, transparence, accès à l'information, déclarations et divulgations systématiques, validation, dissémination des rapports ITIE, etc.*)					5 000	5 000		10 000	ETAT
	Elaborer, mettre en œuvre le système de suivi et évaluation et assurer le suivi de l'application des textes votés et des engagements associés					15 000	5 000	5 000	25 000	ETAT
	Adapter, former les utilisateurs et rendre fonctionnel le système de télédéclaration et de traçabilité des revenus, des paiements et assurer les déclarations en temps réel					50 000	15 000	15 000	80 000	ETAT
	Créer, rendre fonctionnel et approvisionner régulièrement le portail des données ouvertes					30 000	10 000	10 000	50 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°2.2					**111 000**	**46 000**	**41 000**	**198 000**	
	Axe stratégique n°3 :	**Opérationnaliser les trois dimensions de la transparence à travers la divulgation extractive, la traçabilité extractive et la traçabilité des entreprises en vue de la création de la valeur et l'amélioration de la gestion des paiements et revenus**								
	Objectifs spécifique n°3.1	**Améliorer le reporting financier sur les paiements, le reporting non financier sur les contrats et licences, la diligence raisonnable et la traçabilité des flux des ressources**								

	Définir une politique des données ouvertes et promouvoir les divulgations en respectent les principes					10 000	10 000	10 000	30 000	ETAT
	Générer et publier les données ouvertes en soutien aux revenus perçus et au régime fiscal					3 000	3 000		6 000	ETAT
	Renforcer les capacités de négociations à travers la modélisation fiscale et la réduction des asymétries des informations					10 000			10 000	ETAT
	Elaborer et faire adopter par le GMP les TdRs de l'Administrateur Indépendant ainsi que le formulaire de déclaration							0	0	ETAT
	Réaliser le cadrage de la mission et le processus de déclarations par les Administrations sectorielles							3 000	3 000	ETAT
	Organiser une formation sur le renseignement des formulaires de déclaration							5 000	5 000	ETAT
	Produire le rapport provisoire de Conciliation, discuter des conclusions et recommandations							5 000	5 000	ETAT
	Collecter, produire et publier les Rapports ITIE 2020-2021 et autres rapports associés 2022, 2023 et 2024					10 000	10 000	10 000	30 000	ETAT
	Planifier et mettre en œuvre le processus de la validation conformément aux exigences de la norme ITIE 2019							50 000	50 000	ETAT
	Renforcer les capacités des entreprises sur la divulgation et la validation selon la norme ITIE 2019					50 000	50 000	50 000	150 000	ETAT
	Inciter les entreprises publiques à entreprendre des réformes permettant de créer de la valeur					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°3.1					**86 000**	**76 000**	**136 000**	**298 000**	
	Objectifs spécifique n°3.2	**Améliorer les conditions d'imposition pour mobiliser efficacement les revenus**								

	Améliorer les pratiques efficaces d'imposition					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Améliorer la divulgation systématique et temporelle des paiements à travers la publication mensuelle en ligne de statistiques sur les revenus, la production et les exportations					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Ancrer le contrôle indépendant de la perception des revenus à travers la réalisation et la publication d'audits annuels					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Renforcer les capacités d'analyses de diverses sources de données (Rapports ITIE, divulgations par les entreprises et statistiques gouvernementales) et de modélisation fiscale des revenus des projets extractifs					20 000	40 000	40 000	100 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°3.2					**29 000**	**49 000**	**49 000**	**127 000**	
	Objectifs spécifique n°3.3	**Améliorer la traçabilité extractive pour la sureté et l'efficacité des opérations des multinationales**								
	Améliorer la traçabilité de la propriété effective des entreprises					10 000	10 000	10 000	30 000	ETAT
	Superviser l'exercice du devoir de vigilance des entreprises mères sur leurs filiales					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Superviser la mise en œuvre les obligations sociétales à travers RSE					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Examiner l'interopérabilité d'autres outils/instruments internationaux et mécanismes de reporting financier et non financier							20 000	20 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°3.3					**16 000**	**16 000**	**36 000**	**68 000**	
	Objectifs spécifique n°3.4	**Améliorer la transparence et assurer une redevabilité équitable par les parties prenantes des revenus et dépenses issues des transferts infranationaux**								
	Renforcer la transparence, l'équité et la compétitivité des processus d'octroi des contrats et licences					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT

	Renforcer la redevabilité dans la gouvernance des entreprises publiques pétrolières, gazières et minières					15 000	25 000	15 000	55 000	ETAT
	Mettre en œuvre les dispositions du cadre juridique et fiscal pour créer les conditions d'une gouvernance solide					5 000	5 000	5 000	15 000	ETAT
	Identifier les contraintes juridiques et pratiques liées au périmètre, aux définitions et à la collecte de données					6 000	6 000	6 000	18 000	ETAT
	Divulguer les conditions de préqualification, les règles d'octroi et conditions négociables des contrats, licences, montant des revenus, bénéficiaires effectifs, intérêts de tiers et résultats financiers des audits					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Mettre en place une plate-forme de cadastre en ligne de diffusion des informations opérationnelles sur les blocs disponibles, ouverts à candidature, occupés, bénéficiaires, types d'activités, accords et contrats associés					30 000	30 000	30 000	90 000	ETAT
	Faire adopter des pratiques vertueuses par les entreprises extractives publiques et privées en matière de production et divulgation systématique de rapports annuels					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Etablir des règles et systèmes permettant de divulguer au public les bénéficiaires réels et les intérêts financiers des tiers					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°3.4					**68 000**	**78 000**	**68 000**	**214 000**	
	Objectifs spécifique n°3.5	**Elaborer et mettre en œuvre les plans de vigilance contre le crime et les trafics, la lutte contre la corruption, la fraude, les flux financiers illicites et le blanchiment des capitaux dans le secteur extractif gabonais**								
	Réaliser un diagnostic, élaborer et mettre en oeuvre une stratégie de maitrise des risques de corruption et de fraude dans le secteur extractif					15 000	15 000	15 000	45 000	ETAT

	Evaluer la mise en œuvre, actualiser et opérationnaliser les actions et mesures de lutte contre la corruption et le blanchiment des capitaux					15 000	15 000	15 000	45 000	ETAT
	Participer aux activités pilotes de collecte, traitement et de diffusion des statistiques des flux financiers illicites (FFI) dans le secteur extractif gabonais					15 000	15 000	15 000	45 000	ETAT
	Lutter contre le crime environnemental et les trafics et la perte de moyens de subsistance occasionnées par les compagnies extractives					20 000	20 000	20 000	60 000	ETAT
	Mener des campagnes d'information et de sensibilisation sur les mécanismes de lutte contre la corruption et la fraude en impliquant les institutions en charge de ces questions					40 000	40 000	40 000	120 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°3.5					**105 000**	**105 000**	**105 000**	**315 000**	
	Objectifs spécifique n°3.6	**Mesurer les progrès accomplis et évaluer l'impact environnemental et social des sites industriels dans le cadre de la mise en œuvre du processus de l'ITIE au Gabon**								
	Divulguer en ligne les rapports des études d'impact environnemental et social (EIES) et les plans de gestion environnementale et sociale (PGES)					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Réaliser des analyses coûts-résultats du secteur extractif et de ses secteurs connexes						15 000		15 000	ETAT
	Mettre en place un système de suivi-évaluation et réaliser les missions de S/E					15 000	15 000	15 000	45 000	ETAT
	Mettre en œuvre les recommandations des études thématiques, de la validation et des audits					2 000	2 000	2 000	6 000	ETAT
	Réaliser l'évaluation environnementale des sites extractifs et la surveillance de la mise en œuvre des PGES/EIES des compagnies extractives					900 000	900 000	900 000	2 700 000	ETAT

	Evaluer les besoins de remise en état et de fermeture des sites extractifs, d'indemnisation des groupes sociaux impactés par la perte de moyens de subsistance					30 000	30 000	40 000	100 000	ETAT
	Examiner les résultats et les impacts de la mise en œuvre de l'ITIE et diffuser les rapports d'avancements					5 000	5 000	5 000	5 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°3.6					**950 000**	**965 000**	**965 000**	**2 880 000**	
	Objectifs spécifique n°3.7	**Intégrer l'ITIE dans le système national décisionnel de l'Etat, des entreprises publiques, privées et organiser la première validation à la date fixée par le CA international de l'ITIE**								
	Réaliser des diagnostics sur les contraintes liées à l'intégration de l'ITIE et la divulgation des rapports dans le dispositif national					25 000	25000		50 000	ETAT
	Réaliser des diagnostics de l'interopérabilité des systèmes d'information des parties prenantes mettant en œuvre l'ITIE					25 000			25 000	ETAT
	Former les parties prenantes et superviser la mise en place des dispositifs intégrés ITIE dans le système national décisionnel de l'Etat, des entreprises publiques et privées						25 000	25 000	50 000	ETAT
	Informer les parties prenantes sur le modèle de validation et le formulaire d'auto-évaluation de la mise en œuvre du processus ITIE et documenter la mise en œuvre de l'ITIE						25 000	25000	50 000	ETAT
	Organiser un atelier de pré-validation du processus de validation							10 000	10 000	ETAT
	Rassembler et documenter le dossier de la validation selon les étapes du guide de validation								0	ETAT
	Réaliser une évaluation de l'impact de la mise en œuvre de l'ITIE au Gabon							20 000	20 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°3.7					**50 000**	**75 000**	**80 000**	**205 000**	
	Objectifs spécifique n°3.8	**Améliorer la gouvernance des entreprises publiques**								

	Améliorer les pratiques de redevabilité des entreprises publiques à travers la redéfinition de leur mandat assorti de règles et la professionnalisation des conseils d'administrations					10 000	10 000	10 000	30 000	ETAT
	Produire des rapports annuels contenant des résultats financiers vérifiés, les données opérationnelles et les transferts de flux					6 000	6 000	6 000	18 000	ETAT
	Réaliser et publier annuellement les résultats d'audit et des rapports des entreprises publiques, incluant des détails financiers et des informations opérationnelles					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Evaluer les risques de dépenses non commerciales au sein des entreprises publiques					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Standardiser les mandats, les structures de gouvernance, les règles de dépenses					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Améliorer les règles et la transparence des entreprises publiques en matière de perception des revenus en nature, de vente des matières premières et de réédition des comptes					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Elaborer et valider les règles et directives de gestion des revenus extractifs					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°3.8					**31 000**	**31 000**	**31 000**	**93 000**	
	Objectifs spécifique n°3.9	**Amélioration de la transparence budgétaire et la gestion durable des revenus des finances publiques, des revenus infranationaux et investissements du fonds gabonais des investissements stratégiques**								
	Rendre public les documents budgétaires y compris les revenus tirés des ressources naturelles ventilés et les prévisions et dépenses des futurs revenus du secteur extractif					5 000	5 000	5 000	15 000	ETAT

	Assurer une vérification et un contrôle adéquats des comptes hors budget et les transferts entre le gouvernement et les entreprises publiques du secteur extractif					5 000	5 000	5 000	15 000	ETAT
	Elaborer les règles de gestion des revenus, adopter des règles fiscales d'équilibre des dépenses des matières premières et soutenir la pratique du contrôle indépendant					15 000	15 000	15 000	45 000	ETAT
	Publier annuellement les rapports de vérification des états financiers du gouvernement ainsi que les renseignements de base des bourses d'exploitation du secteur extractif					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Mettre en place des systèmes de redistribution des revenus aux communautés locales les plus proches des sites d'extraction					20 000	20 000		40 000	ETAT
	Elaborer les règles et pratiques d'audit en matière de transferts infranationaux des revenus et rendre compte du transfert des revenus désagrégés par entité infranationale et par flux de revenus					20 000			20 000	ETAT
	Procéder à des audits indépendants et à une publication des résultats audités sur le partage des revenus issus des transferts infranationaux					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Mobiliser les technologies de divulgation des informations en faveur de la publication des acquis développés par le SYSMIN					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	Examiner la faisabilité de processus règlementés relatifs aux retraits, cadre de dépôt et investissements et d'audit par une institution supérieure de contrôle ou un auditeur externe et divulguer la source des financements du FGIS					10 000	10 000	15 000	35 000	ETAT

	Publier des rapports annuels contenant des informations sur les actifs, les investissements et les rendements permettant d'évaluer la faisabilité du FGIS en tant qu'outil de gestion des revenus					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	ontribuer à l'amplification des interventiosn du FGIS à travers des revenus collectés en soutien aux investissements accrus dans les secteurs de base					2 000	2 000	2 000	6 000	ETAT
	Publier des rapports annuels contenant des informations sur les actifs, les investissements et les rendements					3 000	3 000	3 000	9 000	ETAT
	ST objectif spécifique n°3.9					**92 000**	**72 000**	**57 000**	**221 000**	
	Objectifs spécifique n°3.10	**Renforcer le contrôle citoyen et promouvoir le débat public sur la gouvernance et la transparence dans les industries extractives**								
	Mener des plaidoyers et organiser les conférences et émissions radio-télévisé au bénéfice des parties prenantes nationales et infranationales					30 000	10 000	10 000	50 000	ETAT
	Vulgariser les dispositions des codes pétrolier, gazier, minier sur les incitatifs fiscaux, économiques et les transferts infranationaux des revenus					30 000	15 000	10 000	55 000	ETAT
	Sensibiliser les entreprises extractives sur les obligations et engagements sociétaux pour le développement local des communautés					15 000	30 000	10 000	55 000	ETAT
	Structurer et organiser les communautés en comités villageois de développement de locaux					15 000	15 000	15 000	45 000	ETAT
	Former les communautés villageoises à l'élaboration des cahiers de charges, les plans de développement locaux et les accompagner à les mettre en oeuvre					25 000	25 000	25 000	75 000	ETAT