

# Transparence des contrats

Forum des dirigeants de l'ITIE

Mercredi 12 février 2020

Isabel Munilla

Directrice des politiques, Transparence des industries  
extractives



**OXFAM**

# Transparence des contrats :

## *L'Exigence la plus intéressante dans la nouvelle Norme ITIE*

Forum des dirigeants de l'ITIE

Mercredi 12 février 2020

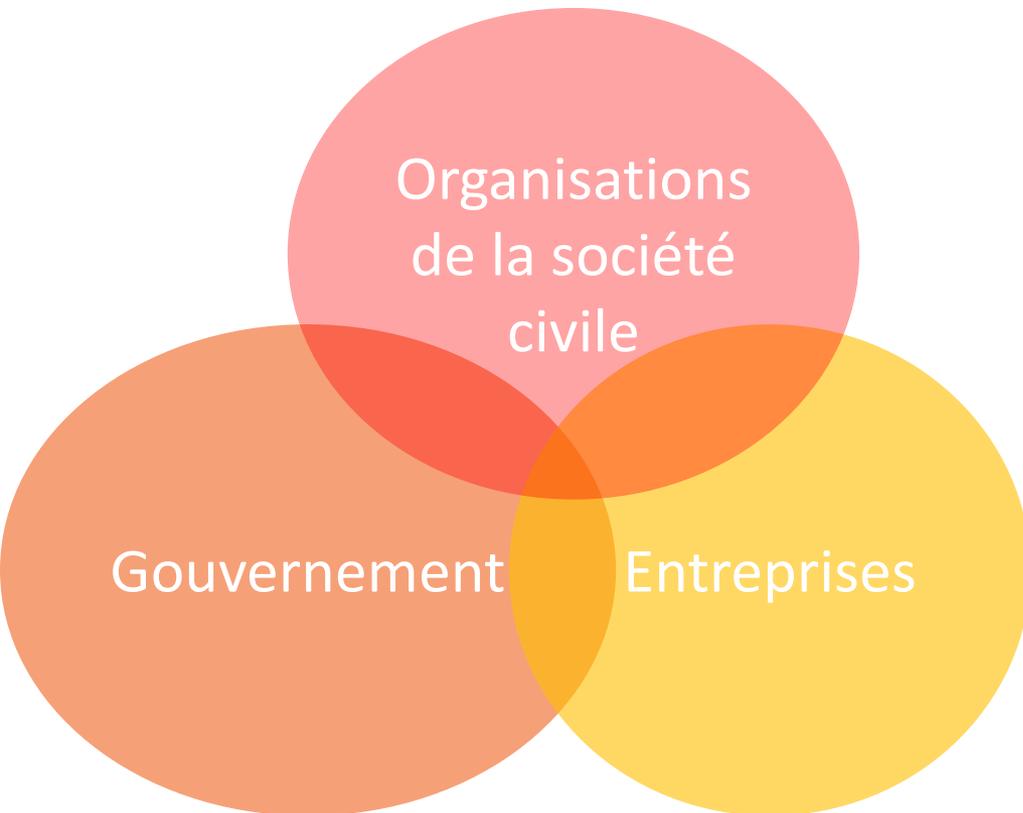
Isabel Munilla

Directrice des politiques, Transparence des industries  
extractives



**OXFAM**

# Intérêt partagé



**Toutes** les parties prenantes doivent s'assurer que le public dispose  
de  
**d'attentes réalistes**  
sur les  
**avantages potentiels, les coûts et les risques**  
afférents aux projets extractifs

# **DIVULGATION DES CONTRATS :**

**Quelles sont les tendances ?**

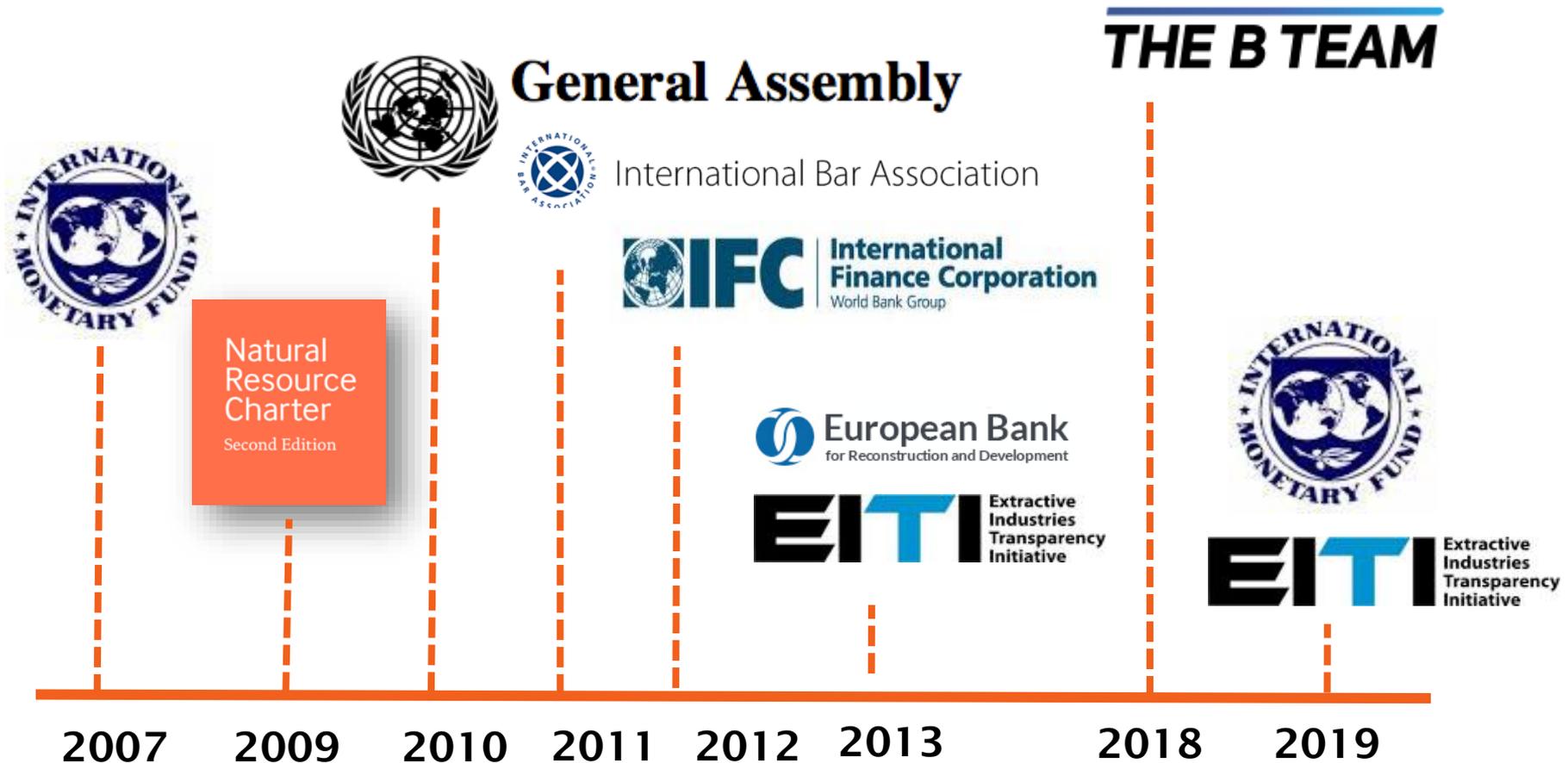
**Quelle est l'Exigence ?**

**Comment pourrions-nous l'utiliser ?**



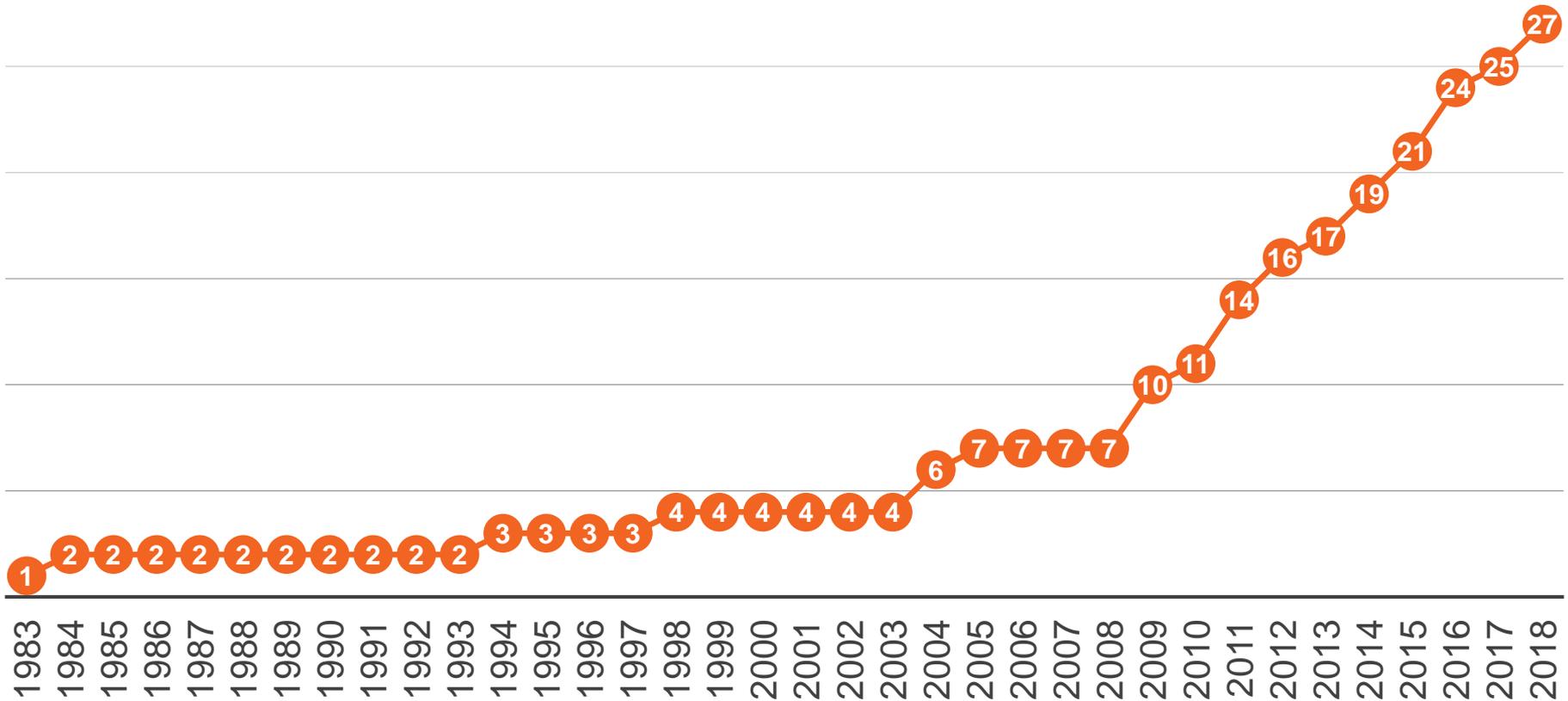
**OXFAM**

# « La divulgation des contrats est une norme mondiale »



# Tendances : Adoption d'une loi sur la divulgation

Nombre de pays exigeant la divulgation des contrats pétroliers, gaziers ou miniers



# Tendances :

## 44 pays ont soumis une divulgation

## 27 disposent de lois

Contract Disclosure Practice and Policy ☆

File Edit View Insert Format Data Tools Add-ons Help Last edit was 3 days ago

100% \$ % .0 .00 123 Calibri 11 B I S A

Last update: 25 October 2018

Last update: 25 October 2018

If you have information or suggestions to improve the quality of this table, please email [rptman@resourcegovernance.org](mailto:rptman@resourcegovernance.org).

| Host government | Sector    | Region                          | Proportion of contracts/licenses disclosed | Official mode of access | Contract/license disclosure/access summary  | Contract/licen se disclosure legal provision | Legal instrument name  | Date enacted | Language of pro  |
|-----------------|-----------|---------------------------------|--|-------------------------|---|--|--|--------------|--|
| Chad            | Petroleum | Sub Saharan Africa (F)          | All/nearly all                             | EITI site               | The EITI website <a href="http://itie-tchad.org/convention/">http://itie-tchad.org/convention/</a> includes links to: 11 production sharing agreements <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1ebdleyME5G5t2eb8-NjyDOSNJoY28XQ-">https://drive.google.com/drive/folders/1ebdleyME5G5t2eb8-NjyDOSNJoY28XQ-</a>  | Require                                      | Code de Transparence et de Bonne Gouvernance (2016)<br><br><a href="https://juriafrique.com/blog/2016/11/24/tchad-loi-n-018pr-2016-portant-code-de-transparence-et-de-bonne-gouvernance-dans-la-gestion-des-finances-publiques/">https://juriafrique.com/blog/2016/11/24/tchad-loi-n-018pr-2016-portant-code-de-transparence-et-de-bonne-gouvernance-dans-la-gestion-des-finances-publiques/</a> | 2016         | Article 7. Les contrats entre l'administra publiques ou privées, notamment les er ressources naturelles et les entreprises service public, sont établis clairement e public. Ces principes valent tant pour la contrat que pour son contenu. Ces cont contrôlés par la Cour des Comptes et pi Parlementaires compétentes. L'implicat secteur privé doit être menée dans la tr règles et procédures non-discriminatoi |
| Chile           | Mining    | Latin America and the Caribbean | None                                       | None                    |   | None   |  |              |  |
| China           | Petroleum | Asia Pacific                    | None                                       | None                    |   | None   |  |              |  |
| Colombia        | Mining    | Latin America and the Caribbean | Some                                       | Web                     | In 2016, government published 30 contracts which represent 80% object of greater production and payment of royalties. It does not appear that disclosures have been made since then.<br><br><a href="https://www.anm.gov.co/?q=informe-de-materilidad&amp;field_empresas_de_materialidad_value=All&amp;field_ano_eiti_value=All">https://www.anm.gov.co/?q=informe-de-materilidad&amp;field_empresas_de_materialidad_value=All&amp;field_ano_eiti_value=All</a> | Require                                      | Law no. 1712 (2014)<br><br><a href="http://www.wipo.int/wipolex/en/text.jsp?file_id=334095">http://www.wipo.int/wipolex/en/text.jsp?file_id=334095</a>   | 2014         | Article 3... Principio de transparencia. P informacion en poder de los sujetos obl presume publica, en consecuencia de lc deber de proporcionar y facilitar el acce mas amplios posibles y a traves de los n efecto establezca la ley, exduyendo solc excepciones constitucionales y legales y requisitos establecidos en esta ley   |
| Colombia        | Petroleum | Latin America and the Caribbean | Some                                       | Web                     | In 2016, government published 493 contracts. These do not seem all  | Require                                      | Law no. 1712 (2014)  | 2014         | Article 3... Principio de transparencia. P informacion en poder de los sujetos obl   |

El Contract Disclosure Practice & Policy

**« La transparence des contrats devrait simplement être considérée comme un aspect normal de la conduite des affaires ».**

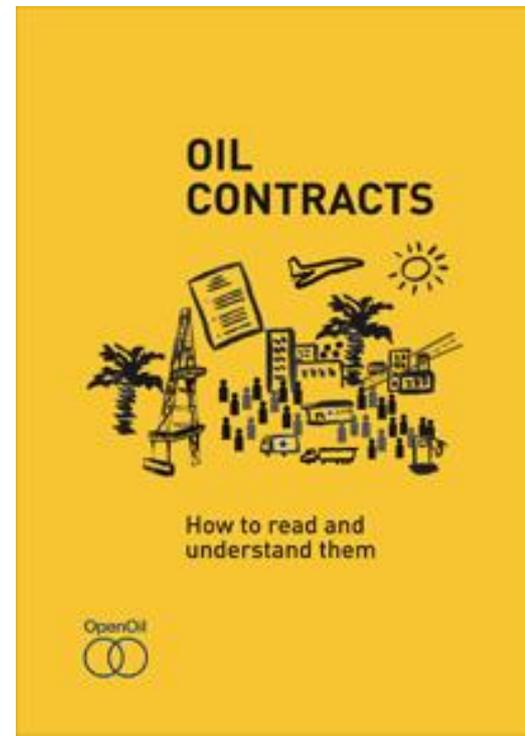


MAPPING THE  
OIL AND GAS INDUSTRY TO THE  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS:  
AN ATLAS



# Tendances : Disponibilité des contrats

- **Plus de 2 000 contrats dans plus de 90 pays sont accessibles au public**
- Bases de données payantes – Contrats complets, principales conditions, modèles, etc.
- Divulcation des garanties pour les investisseurs
- Portails de divulgation proactive des contrats gouvernementaux :
  - Congo, Colombie, Ghana, Guinée, Liberia, Mexique, Mongolie, Pérou, Philippines, Norvège, Royaume-Uni, États-Unis



# Tendances : Référentiels de contrats

← → ↻ <https://www.resourcecontracts.org> ☆ 🔊 🌐 🗺️

RESOURCE CONTRACTS AR EN FR

A directory of  
Petroleum &  
Mineral Contracts

2084 Documents | 93 Countries | 46 Resources

Explore contract terms:

- Environmental impact assessment >
- Income tax: exemptions >
- Local employment >

Search 2084 contracts and associated documents **Search**

[Advanced search](#)

**PARTNERS**

- Natural Resource Governance Institute
- Columbia Center on Sustainable Investment
- THE WORLD BANK
- OpenOil

**DONORS**

- UKaid from the Department for International Development
- ALSF

# Tendances : Portails !

## Ghanapetroleumregister.com

### PETROLEUM REGISTER



[Home](#) [Exploration History](#) [Contract Areas](#) [Licensing Rounds](#) [Procurement](#) [Legislations](#) [More](#)

#### DEEPWATER TANO



[Petroleum Agreement](#)

[Registration Permits](#)

[Exploration and Development Permits](#)

[Licenses to Install and Operate Facilities](#)

[Permits to Install and Operate Facilities](#)

[Reconnaissance Licenses](#)

[Drilling Permits](#)

[Production Permits](#)

[Flaring or Venting Authorizations](#)

[Approval of Third Party Access](#)

[Permitted Mortgages](#)

[Assignments](#)

[Any other Permit, Authorization, Approval, Certificate or Consent](#)

OPERATOR: Tullow Ghana Limited – 35.48% interest in block

OTHER CONTRACTING PARTIES:

1. Anadarko Petroleum Corporation– 24% Interest in Block
2. Kosmos Energy Ghana HC - 24% Interest in Block
3. PetroSAGhana Limited– 2.52% Interest in Block
4. Ghana National Petroleum Corporation (GNPC)-14% Interest in Block

Contract Area Size:

1. Portion of Jubilee Field: 61 sq. km
2. TEN Development and Production Area: 450 sq. km
3. Wawa Discovery Area: 106 sq.km

Effective Date: March 10, 2006

Current Phase of Operations: Development and Production

ASSETS

- [Jubilee Field](#)
- [Tweneboa-Enyenra-Ntomme \(TEN\) Fields](#)
- [Wawa Discovery Area](#)

Status of Operations

Contractor is producing oil from the Jubilee and TEN Fields utilizing the FPSO

# Portail de la Mongolie : resourcecontracts.mn



426

Contracts

16

Annotat

8

Laws

0

Frequently asked

# Portail du Mexique : rondasmexico.gob.mx/eng/contracts/

[Rounds](#)[Farmouts](#)[Contract Monitoring](#)[Relevant Figures](#)

## Contract Monitoring

**Contract Monitoring** contains historic and current information on contracts monitored by CNH, including those awarded in Rounds and Farmouts, as well as Oil Entitlements migrated to Contracts.

**Contract  
Monitoring**



### CNH-R01-L01-A2/2015



Sierra O&G Exploration y Production, S. de R.L. de C.V., Talos Energy Offshore Mexico 2, S. de R.L. de C.V., and Premier Oil Exploration and Production Mexico, S.A. de C.V.

### CNH-R01-L01-A7/2015



Sierra O&G Exploration y Production, S. de R.L. de C.V., Talos Energy Offshore Mexico 7, S. de R.L. de C.V., and Premier Oil Exploration and Production Mexico, S.A. de C.V.

### CNH-R01-L02-A1/2015



Eni México, S. de R.L. de C.V.

# Portail du Mexique : rondasmexico.gob.mx/eng/contracts/

gob.mx

Trámites Gobierno Participa Datos



Rounds Farmouts Contract Monitoring Relevant Figures Español

CNH-R01-L01-A2/2015

?



Contract

**CONTRATO PARA LA EXPLORACIÓN Y  
EXTRACCIÓN DE HIDROCARBUROS BAJO LA  
MODALIDAD DE PRODUCCIÓN COMPARTIDA**

**ENTRE**

# Portail du Mexique : rondasmexico.gob.mx/eng/contracts/



## Program of Compliance with Local Content submitted by the Operator

| Item  | Period 1                     |                                    | Period 2                     |                                    | Period 3                     |                                    | Period 4                     |                                    |
|---|------------------------------|------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|
|   | Expenditure in million pesos | Estimated Local Content Percentage | Expenditure in million pesos | Estimated Local Content Percentage | Expenditure in million pesos | Estimated Local Content Percentage | Expenditure in million pesos | Estimated Local Content Percentage |
| 1. Goods and Services   | 16.4                         | 93.00%                             | 3.4                          | 50.00%                             | 257.9                        | 25.00%                             | 0.7                          | 36.00%                             |
| 2. Workmanship  | 3.7                          | 6.00%                              | 2.9                          | 8.00%                              | 3.1                          | 8.00%                              | 1                            | 8.00%                              |
| 3. Training Services  | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              |
| 4. Technology transfer  |                              |                                    |                              |                                    |                              |                                    |                              |                                    |
| 4.1. Construction and operation of research and development centers             | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              |
| 4.2. Financing and contribution to research programs and technology development | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              |
| 4.3. Value and developed patent royalties                                       | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              |
| 4.4. Technology selection, adaptation and implementation                        | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              |
| 4.5. Specialized formation  | 3.8                          | 100.00%                            | 3.8                          | 100.00%                            | 2.3                          | 100.00%                            |                              |                                    |
| 5. Infrastructure   | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              | 0                            | 0.00%                              |

# Tendances : Un grand nombre d'entreprises extractives soutenant l'ITIE



Africa Center for Energy Policy in Ghana interviews a government official regarding a project financed with oil revenues.

Credit: George Osodi/Panos for Oxfam America

## CONTRACT DISCLOSURE SURVEY 2018

A review of the contract disclosure policies of 40 oil, gas and mining companies

Contract disclosure in the oil, gas and mining sector is an emerging global norm. Given the progress by governments, international financial institutions and the Extractive Industries Transparency Initiative, this report aims fill the research gap in information regarding corporate policies on contract disclosure. It provides a snapshot of the current landscape of corporate policy based on a survey of public policies and commitments by 40 leading oil, gas and mining companies.

# Au moins 18 entreprises soutiennent les divulgations dans une forme ou une autre



# Principaux aspects des politiques des entreprises



*« Total soutient les efforts des gouvernements visant à faire avancer la transparence, conformément au cadre de l'ITIE, et promeut la divulgation publique par les pays de leurs contrats et licences dans le secteur pétrolier. Pour y parvenir, Total s'efforce de :*

- *Animer un dialogue* entre les directeurs pertinents du groupe et les représentants des États, de la société civile et de l'ITIE ;
- *Participer aux efforts* du Conseil d'administration de l'ITIE ;
- *Promouvoir l'ITIE et ses Principes* au sein des États dans lesquels elle opère et, plus généralement, partout où elle en a la possibilité ;
- *Partager des ressources et des recommandations* fondées sur notre expérience ».

# Principaux aspects des politiques des entreprises



« **BP soutient la transparence des contrats** et reconnaît qu'elle peut aider à promouvoir la redevabilité et la transparence. **BP a assuré une divulgation proactive des contrats** sur son site Internet concernant ses activités dans la région caspienne, et elle envisage de préparer une politique officielle sur la divulgation des contrats.

**Nous considérons la divulgation des contrats comme relevant de la responsabilité du gouvernement hôte, mais nous soutenons et, dans la mesure du possible, nous promouvons les mécanismes de divulgation des contrats.** Nous reconnaissons que la mise en œuvre de la Norme ITIE a **dépassé le niveau « d'encouragement »** de la divulgation des contrats ».

# Principaux aspects des politiques des entreprises



**« Nous encourageons les gouvernements à communiquer les contrats et les licences, en conformité avec la Norme ITIE révisée sur la transparence des contrats.**

*Cela nécessite que les pays mettant en œuvre la Norme ITIE divulguent les contrats et les licences qui sont octroyés, conclus ou modifiés à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2021.*

**Nous cherchons également à soutenir les ambitions des gouvernements dans l'instauration de la transparence des contrats ».**

# Principaux aspects des politiques des entreprises

The Rio Tinto logo is displayed within a red rectangular box. The text "RioTinto" is written in a white, serif font, with "Rio" and "Tinto" joined together.

*« En tant que membre fondateur de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE) et signataire des Principes fiscaux de B-team, Rio Tinto est convaincu qu'une transparence et une redevabilité accrues sont essentielles pour instaurer la confiance et encourager des pratiques commerciales durables. **Nous divulguerons les contrats avec les gouvernements relativement à la valorisation de minéraux, lorsqu'ils ne sont pas soumis à une clause de confidentialité, et nous encouragerons les gouvernements à permettre une telle divulgation.***

*Rio Tinto s'engage à divulguer les impôts payés et les paiements versés aux gouvernements. Nous soutenons également la divulgation de la propriété effective et nous nous efforçons de fournir des informations sur les bénéficiaires effectifs des entités avec lesquelles nous avons des opérations conjointes, en conformité avec la Norme ITIE et les attentes de l'ITIE.*

*Rio Tinto engagera un dialogue avec les gouvernements et les autres parties prenantes pour communiquer nos expériences de la divulgation et de la transparence, et nous encouragerons l'harmonisation des obligations en matière de déclaration avec les meilleures pratiques mondiales ».*

# Principaux aspects des politiques des entreprises



PANAUSTR

« Lorsque la loi l'autorise et que les gouvernements hôtes y consentent, **PanAust soutient la mise à disposition publique des conditions significatives de ses contrats** (conformément aux Exigences ITIE) ».



PETROBRAS

« Petrobras est engagée à suivre de bonnes pratiques de gouvernance d'entreprise, qui reposent sur une transparence et une redevabilité accrues. Dans ce cadre, **nous assurons une publication proactive, dans les informations figurant sur notre portail de la transparence, des contrats dans lesquels Petrobras assume des fonctions d'entrepreneur, en conformité avec la loi sur l'accès à l'information (...)** ».



VALE

« Vale **soutiendra la transparence conditionnelle des contrats** et participera volontiers à des groupes de discussion ainsi qu'à des initiatives visant à élaborer le concept de transparence des contrats (...).



Statoil

equinor

S'agissant des contrats, **nous sommes heureux d'opérer dans un environnement, dans un pays qui pratique la divulgation complète des contrats.** Nous-mêmes sommes originaires d'un pays où les conditions des contrats sont pleinement divulguées, et nous avons conclu un accord de concession dont tous les détails sont accessibles au public ».

# Principaux progrès accomplis



*« Bien qu'il ne s'agisse pas d'une condition de l'adhésion au CIMM, la majorité de nos membres sont disposés à rendre publiques les conditions générales de leur contrat dans tout pays donné, en présumant qu'un dispositif de protection approprié relatif aux informations sensibles d'un point de vue concurrentiel est en place. Il s'agit d'une bonne pratique que nous soutenons ».*

*« Les entreprises membres du CIMM sont engagées à participer de manière constructive aux forums visant à améliorer la transparence des revenus miniers – y compris leurs activités de gestion ou de distribution, ou leurs dépenses – ou des dispositions contractuelles sur une base équitable, soit individuellement, soit au travers du CIMM ».*



# Emerging Markets Investors Alliance

Actionable Intelligence for Responsible Investing

[HOME](#)

[ABOUT](#)

[EVENTS](#) ▾

[JOIN](#)

## ADVANCING INTER-GENERATIONAL EQUITY

through responsible resource governance





Emerging Markets  
Investors Alliance

Actionable Intelligence for Responsible Investing

HOME

ABOUT

EVENTS ▾

# How Energy and Mining Contract Transparency Can Inform Investment Analysis



**QUELLE EST L'EXIGENCE ?**



**OXFAM**

# 2019 : Nouvelle Exigence ITIE relative aux contrats (1)

- Une **exigence** imposant la divulgation de l'ensemble des contrats et des licences qui sont octroyés, conclus ou modifiés à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2021.
- Un **encouragement** à divulguer l'ensemble des contrats et des licences.

# 2019 : Nouvelle Exigence ITIE relative aux contrats (2)

- Une attente que les Groupes multipartites de l'ITIE conviennent de mesures de divulgation des contrats et les publient, y compris :
  - Des délais clairs pour leur mise en œuvre
  - Surmonter les obstacles éventuels à une divulgation complète
  - Les intégrer dans les plans de travail à compter de l'année 2020

# 2019 : Nouvelle Exigence ITIE relative aux contrats (3)

- Le Rapport ITIE doit fournir une liste de l'ensemble des contrats et des licences en cours, y compris :
  - **Disponibilité** : Indiquer ceux qui sont accessibles au public et ceux qui ne le sont pas.
  - **Lien vers l'emplacement** : Inclure une référence ou un lien vers l'emplacement où le contrat ou la licence est publié(e).
  - **Explication des obstacles** : Si le contrat ou la licence n'est pas publié(e), les obstacles juridiques ou pratiques doivent être documentés et expliqués.

# Contrats de l'ITIE : Qu'est-ce qui est couvert ?

## L'ITIE exige :

- Le **texte intégral** de tout **contrat ou** de toute **licence** « fixant les conditions d'exploitation des ressources pétrolières, gazières et minières ».
- Ainsi que :
  - Le **texte intégral** de tout **addenda, annexe ou avenant**
  - Le **texte intégral** de toute modification ou de tout amendement
- Il s'agit d'une **norme minimale**.

# Possibilités pratiques en matière de réalisation de progrès :

## Processus nationaux :

- **Adoption d'une loi sur le secteur ?** Inclure la divulgation du contrat.
- **Existe-t-il un nouveau cycle d'octroi de licences ?**
  - Modifier les modèles de contrats pour y intégrer la clause de transparence, à l'instar du Mexique
  - Intégrer la transparence dans les protocoles sur les appels d'offres
- Votre pays élabore-t-il actuellement un **cadastre ou un registre** ? Inclure le texte intégral des contrats.
- Appartenez-vous à un **Partenariat pour un gouvernement transparent (PGT)** ? Incluez-le dans votre prochain plan d'action.

## Tirer parti des ressources de l'ITIE :

- Enseignements tirés des pays de l'ITIE, notes d'orientation, liste de contrôle des contrats
- Réseau de gouvernements sur les contrats



# Possibilités pratiques en matière de réalisation de progrès :

**Étudiez les déclarations d'entreprises et demandez un soutien**

**Discutez d'exemples de ce qui est faisable et échangez les enseignements tirés** : clauses juridiques sur le pétrole et les minéraux, modèles de contrats, portails de divulgation

**Sollicitez les parties soutenant l'ITIE** : FMI, Banque mondiale

**Vous vous sentez nerveux(se) ? Exprimez vos préoccupations et répondez-y de manière proactive**

- Les inquiétudes sur les risques sont courantes, mais les pays de l'ITIE les ont surmontées
- Partagez les enseignements tirés de l'expérience avec les pays et les entreprises



The background consists of several overlapping, curved shapes in various shades of green, a bright yellow, and a blue. The shapes are layered, creating a sense of depth and movement. The colors are vibrant and saturated.

**COMMENT POURRIONS-NOUS  
UTILISER LES CONTRATS ?**

# Risques des revenus : les audits sont trop tardifs

Les entreprises pétrolières commencent à engager des coûts dans leurs activités d'exploration

Exploration

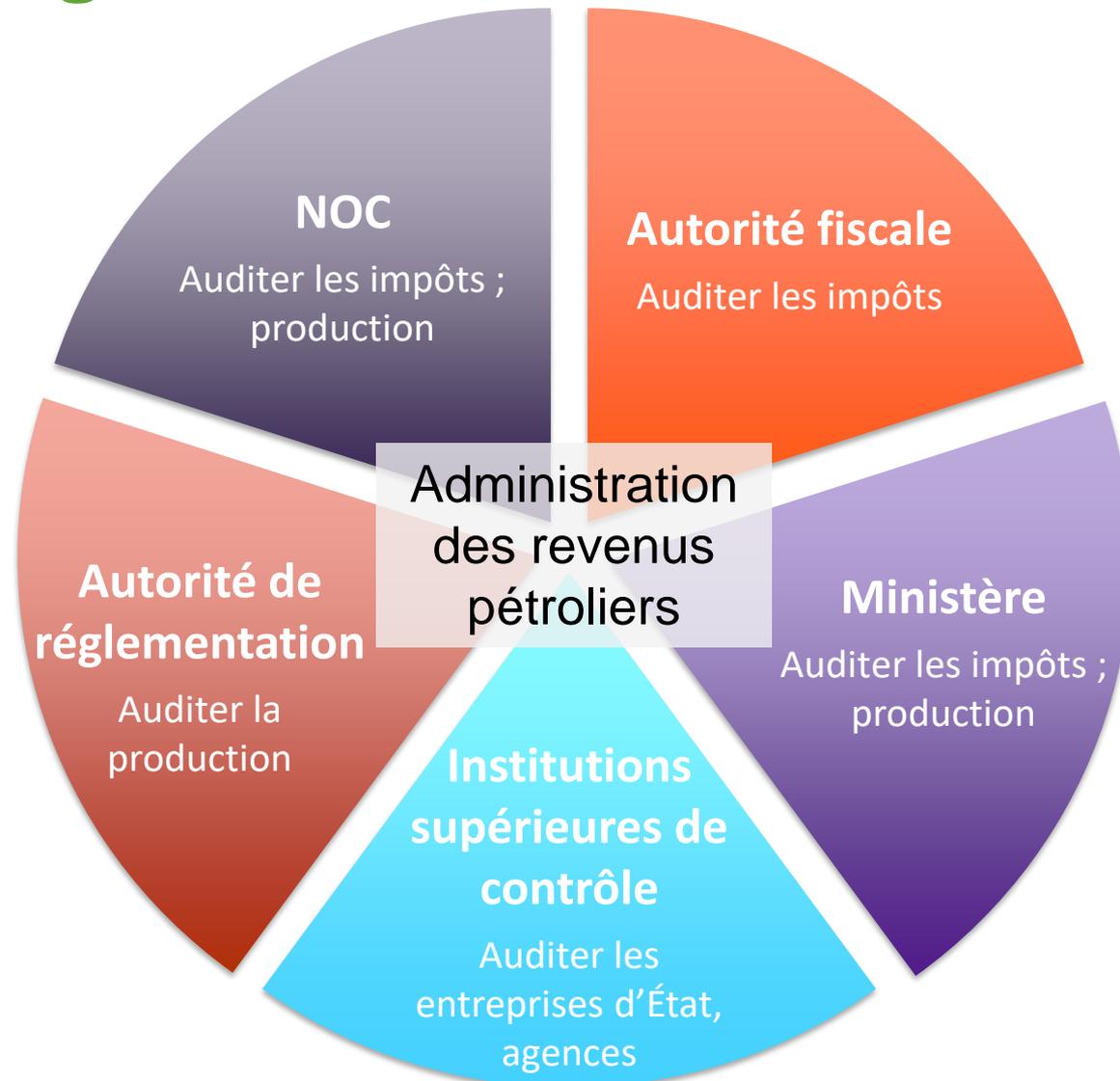
Développement de la construction

Production

Pourrait dépasser les délais de l'audit ; la limite pour la satisfaction aux Exigences en matière d'archivage pourrait avoir expiré.

Les gouvernements attendent avant d'auditer les coûts, lorsque les revenus commencent à affluer.

# Risques des revenus : Les droits d'audit sont fragmentés



# Utilisation des contrats

## Évaluation des risques des revenus :

- Délais et limites de recouvrement des coûts
- Délais et droits des audits des coûts
- Annexes comptables
- Participation du gouvernement
- Financement des dettes
- Clauses de stabilisation
- Impôts sur les bénéfices

## MANY WAYS TO LOSE A BILLION

How Governments Fail  
to Secure a Fair Share of  
Natural Resource Wealth

Don Hubert, PhD



## EXAMINING THE CRUDE DETAILS

Government Audits of Oil & Gas Project Costs  
to Maximize Revenue Collection

# Utilisation des contrats

## Fondement d'un dialogue intensif :

- Entre les gouvernements et entre les ministères
- Groupe multipartite de l'ITIE
- Sur les liens avec d'autres Exigences ITIE : environnement, genre
- Municipalités et communautés autour des projets



# Utilisation des contrats

## Délais et volume des revenus :

- Analyse/modélisation économique
- Prévisions : revenus aux niveaux national et infranational
- Compréhension de l'ensemble des instruments budgétaires et de la manière dont ils fonctionnent entre eux

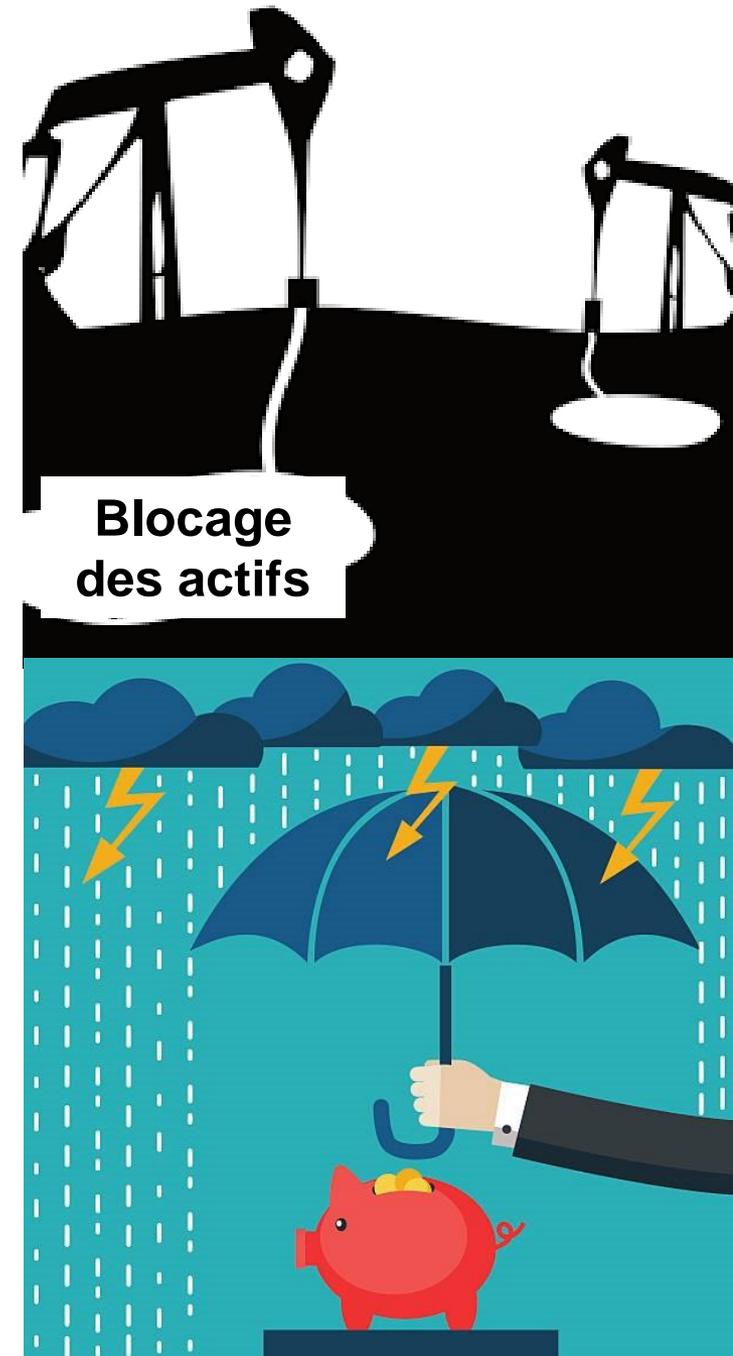
## Atténuation des risques et des impacts pour les communautés :

- Évaluer et socialiser les exigences d'atténuation environnementale/sociale
  - Les communautés constatent le résultat du processus d'octroi de licences et de consultations
- Documenter les accords avec les communautés
- Attentes réalistes relativement aux clauses de stabilisation
- Confirme les dispositions du partage des revenus avec les communautés
  - Lien vers les prévisions de revenus et les plans de dépenses au niveau local

# Utilisation des contrats

**Analyse pour les politiques relatives aux risques de la transition énergétique :**

- Hypothèses sur les délais et les revenus des projets
- Empreinte opérationnelle et plans de projet
- Fonds spéciaux intergénérationnels
- Gestion du méthane et d'autres GES
- Utilisation des terres





**MERCI**

Isabel Munilla

Isabel.munilla@Oxfam.org

Twitter : @IsabelMunilla

# Principaux liens et guides : transparence et redevabilité de la gestion des ressources naturelles

[Étude d'Oxfam sur la divulgation des contrats](#)

ResourceContracts.org : <http://www.ResourceContracts.org>

ITIE : <http://www.eiti.org/fr>

Campagne Publiez ce que vous payez : <https://www.pwyp.org/fr/>

NRGI : <http://www.resourcegovernance.org>

Indice de gouvernance des ressources : <https://resourcegovernanceindex.org/>

Open Contracting : <http://www.open-contracting.org>

Partenariat pour un gouvernement transparent :

<http://www.opengovpartnership.org>

[Projet de Transparency International pour le développement durable](#) :

[Code du FMI sur la transparence des finances publiques/pilier des ressources naturelles](#)

[Rapport d'audit d'Oxfam sur les coûts de projets pétroliers](#)

The background consists of several overlapping, curved shapes in various shades of green, a bright yellow, and a blue. The shapes are layered, creating a sense of depth and movement. The colors are vibrant and saturated.

# RÉPONSE AUX PRÉOCCUPATIONS COURANTES

# Préoccupations courantes

Tableau 1 : Causes de préoccupation courantes en matière de divulgation

| Préoccupation   | Risque de préjudice concurrentiel en cas de divulgation ? | Figure dans un contrat principal ? |
|---|---|------------------------------------|
| <i>Références à des transactions futures</i>                    | Oui   | Improbable                         |
| <i>Secrets commerciaux</i>                                      | Oui   | Improbable                         |
| <i>Conditions fiscales de la transaction, paiements et taux</i> | Improbable  | Probable                           |
| <i>Obligations professionnelles</i>                             | Improbable  | Probable                           |
| <i>Contenu local</i>  | Improbable  | Probable                           |
| <i>Emploi et formation</i>                                      | Improbable  | Probable                           |
| <i>Parties au contrat</i>                                       | Improbable  | Probable                           |

Source : adapté du Revenue Watch Institute, avril 2012<sup>32</sup>

# Qu'en est-il des clauses de confidentialité ?

- **Les clauses de confidentialité** ne constituent pas un obstacle. Les parties à un contrat peuvent inclure une formulation prévoyant la publication du contrat par consentement mutuel ou selon les exigences de la loi.
  - Tullow, qui publie ses contrats au Ghana, a qualifié ces clauses d'obsolètes.
  - Barrick tente d'intégrer des dispositions en matière de transparence.
- **Préoccupations concernant les conséquences commerciales** : les gouvernements et les entreprises seront forcés de donner des concessions, de s'exposer aux critiques ou d'exposer la corruption
  - Mais la transparence peut servir de base à de nouvelles négociations de conditions, afin qu'elles soient plus favorables et durables, et arrêter la course à la sous-enchère

# Qu'en est-il des clauses de confidentialité ?

Exemple de clauses de confidentialité, contrat de partage de production de DWM Petroleum AG, zone Zuunbayan XIV, 2008

## Clause 12 : Exploration, production et données techniques

### 12.10 Confidentialité

Les parties à la présente maintiendront la confidentialité de tous les documents et rapports mentionnés dans le présent Article XII et ne les divulgueront pas à des tiers, quels qu'ils soient, sans le consentement de l'autre partie à la présente. L'obligation de confidentialité précitée ne s'appliquera pas :

1. dans le cas d'une divulgation par l'autre partie à la présente à ses employés, sociétés affiliées, consultants, cessionnaires éventuels, prêteurs éventuels ou sous-traitants, dans la mesure nécessaire pour la conduite des activités pétrolières ; ou
2. en cas de divulgation par l'une ou l'autre partie à la présente, dans la mesure nécessaire pour assurer une **conformité avec les lois en vigueur** ou avec les **règles ou réglementations de tout marché boursier** auquel les actions d'une partie ou de ses filiales sont cotées.
3. L'entrepreneur devra informer l'Autorité des ressources minières et pétrolières de la présence d'un investisseur potentiel. L'investisseur potentiel devra certifier qu'il maintiendra la confidentialité des informations.

