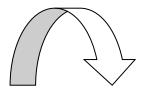




Rapport annuel d'avancement pour l'exercice 2016 du Comité National de l'ITIE de la République Islamique de Mauritanie

Approuvé par le Comité National ITIE le 30 juin 2017













SOMMAIRE

Liste des acronymes et abréviations

Avant-propos

Résumé exécutif

Introduction

- **I- Contexte**
- II- Objectif du rapport
- III- Rappel des réalisations
- IV- Actions réalisées en 2016
- V- Evaluation de la mise en œuvre de l'ITIE
- **VI- Recommandations**
- **VII- Perspectives:**
- VIII- Principal changement intervenu en 2016

Conclusion générale

ANNEXE

Principales références

LISTE DES ACRONYMES ET ABREVIATIONS

BCM: Banque Centrale de Mauritanie

BIRD : Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement

BM: Banque Mondiale

CMAP : Centre Mauritanien d'Analyse de Politiques

CN-ITIE: Comité National de l'Initiative pour la Transparence des Industries Extractives

CM-PCQVP: Coalition Mauritanienne Publiez Ce Que Vous Payez

C.CPT: Cour des comptes

FiTI: Fisheries Transparency Initiative/ Initiative pour la Transparence dans le secteur des pêches

FNRH: Fonds national des revenus des hydrocarbures

GAED: Gérer les Activités Extractives pour le Développement

GIZ: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit/ Coopération allemande

IDA: International Development Association/ Association internationale pour le développement

IGF: Inspection Générale des Finances

ITIE: Initiative pour la Transparence des Industries Extractives

MAED : Ministère des Affaires Economiques et du Développement

MCM: Mauritania Copper Mines/ Mines de Cuivre de Mauritanie

MDTF: Multidonors Trust Fund (Fonds fiduciaire multidonateurs)

MEDD: Ministère de l'Environnement et du Développement Durable

MEF: Ministère de l'Economie et des Finances

METEX: Mauritanie Transparence Extractives, Réseau Mauritanien de journaliste sur la Transparence des Industries Extractives

MPEM: Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines

PPR: Propriété Réelle

PTFs: Partenaires Techniques et Financiers

SMHPM: Société Mauritanienne des Hydrocarbures et du Patrimoine Minier

SNIM: Société Nationale Industrielle et Minière, société d'économie mixte

TDRs: Termes de référence

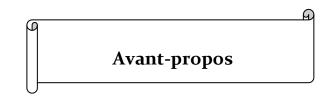
TML sa: Tasiast Mauritanie Limited Société Anonyme

TCMP: Transparence dans le commerce des matières premières



Mesdames & messieurs,

Chères parties prenantes à l'ITIE,



En ce début de second semestre 2017 et après que la Mauritanie ait été déclarée conforme à la Norme ITIE 2016, il m'est agréable, au nom du Comité National ITIE que j'ai l'honneur de présider, de vous présenter notre rapport annuel d'avancement consacré à l'année 2016. Il m'échoit de rappeler que la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie évolue parallèlement à celle que connait cette Initiative au niveau mondial. Depuis son adhésion à l'ITIE en septembre 2005, notre pays a publié dix (10) rapports dits de conciliation des chiffres et des volumes des industries extractives par l'entremise de cabinets internationaux d'audit, sur la base de procédures approuvées par le Comité National et entérinées par les PTFs qui ont apporté leurs concours. Le onzième rapport est en cours d'élaboration et est attendu en juillet 2017. Cette évolution significative dans la mise en œuvre de l'ITIE s'est matérialisée par ce qui suit :

- ♣ Premièrement, la Mauritanie a élaboré son premier rapport pour l'année 2005 avec une seule compagnie extractive (SNIM) en phase de production ;
- Deuxièmement, les déclarations des entreprises et entités étatiques déclarantes étaient fournies sous un format agrégé;
- Troisièmement, les déclarations ont été fournies à partir de l'année 2010 sous un format désagrégé ;
- Quatrièmement, la composition du Comité national a été revue en octobre 2009 pour être adaptée à l'évolution du contexte;
- Cinquièmement, une réforme du Comité National pour mieux l'adapter aux nouvelles exigences à travers notamment l'adoption de nouveaux Termes de Référence ;
- Sixièmement, la certification des déclarations des entités étatiques a connu une évolution positive suite à la prise en main de cette opération par la Cour des comptes ;
- Septièmement, la participation au processus ITIE et l'appropriation de ses techniques et mécanismes par les parties prenantes se confirment de plus en plus ;
- Huitièmement, la mise en place en 2015 d'un comité interministériel chargé de statuer sur les recommandations formulées par l'Administrateur indépendant dans le cadre des rapports ITIE. Les actions envisagées après la tenue de ce Comité interministériel ont produit les résultats escomptés.

Grâce aux efforts du Comité National, la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie a permis de contribuer à une meilleure implication des parties prenantes et à une amélioration très significative de la gouvernance des ressources extractives du pays, à travers notamment les campagnes de dissémination et de sensibilisation sur les rapports ITIE.

En dépit des progrès enregistrés dans la mise en œuvre de l'ITIE, des améliorations seront possibles avec la participation de tous les acteurs concernés par la bonne gouvernance des ressources extractives.

Je ne saurais terminer sans adresser mes vifs remerciements au Gouvernement, aux membres du Comité National, aux sociétés extractives et aux organisations de la société civile et surtout le Secrétariat international ITIE pour leur soutien constant dans la mise en œuvre du processus ITIE; sans oublier les partenaires techniques et financiers dont l'accompagnement, depuis plus d'une décennie, a contribué à la réalisation des objectifs du Comité National.

Tout en vous souhaitant bonne exploitation du contenu du présent rapport, je vous prie d'agréer, chers amis, l'expression de mes considérations distinguées.





Le présent rapport, rédigé par le Secrétariat technique du Groupe Multipartite, sous la supervision d'une sous-commission ad hoc chapeauté par le Président du Groupe Multipartite, a été soumis à l'approbation de l'ensemble des parties prenantes à l'ITIE. Il reprend, pour l'essentiel, les activités réalisées au cours de l'année 2016 et se conforme au plan d'actions élaboré à cet effet. Il ne s'agit donc pas d'un rapport spécifique portant sur des flux de revenus ni d'un document relatif à la gouvernance des ressources extractives.

Il n'est peut être pas exclu que des éléments soient omis ou relégués au second plan. Toutefois, le Groupe Multipartite se met à la disposition du public pour fournir toutes informations supplémentaires sur les activités de l'année 2016.

En termes de présentation de ce rapport, l'essentiel a été élaboré conformément à la Nouvelle Norme ITIE 2016 et de la Note d'Orientation N°5, mise à jour en avril 2016, relative au rapport annuel d'avancement.

Ce rapport sera mis à la disposition du public à travers le site du Groupe Multipartite www.cnitie.mr.



Maquette descriptive des objectifs socioéconomiques de l'ITIE

Résumé exécutif

La mise en œuvre de l'ITIE, selon le plan d'actions élaboré de manière inclusive par le Comité National de l'ITIE et conformément aux orientations du Gouvernement mauritanien en matière de gouvernance économique, est une condition sine qua non de l'atteinte des objectifs en matière de transparence dans la gestion des ressources extractives.

L'exercice 2016 était couvert par le plan d'actions 2016, 2017 et 2018. Ce plan a été retouché au cours de l'année 2016 et est actuellement en cours de mise à jour pour être adapté aux activités devant être financées sur le Don de la Banque Mondiale qui sera opérationnel avant la fin de l'année en cours.

La mise en œuvre de ce plan d'action a donné lieu à diverses activités et réalisations :

- Des formations sur le plaidoyer, la planification stratégique et sur la Nouvelle Norme ITIE 2016:
- La publication du rapport ITIE pour les exercices 2014;
- Le recrutement de l'Administrateur indépendant pour l'élaboration du rapport 2015 ;
- La participation à des conférences et séminaires internationaux (Lima, par exemple).

A travers ce rapport annuel, des éléments seront fournis sur les données précitées en tenant compte notamment des orientations du Secrétariat international de l'ITIE par rapport à la qualité des informations, leur forme et les procédures suivies préalablement à la diffusion du rapport annuel d'activités.

En sus des éléments préliminaires nous ayant permis d'introduire et de procéder à une entrée en matière, nous avons profité de l'opportunité que constitue la pertinence du canevas proposé par La Note technique d'orientation n°5 mise à jour en avril 2016 consacrée à l'élaboration des rapports annuels d'avancement par les Groupes multipartites.

L'ossature de la Note technique³ susmentionnée est déclinée en neuf points comme suit :

- Evaluation générale de la performance annuelle ;
- Évaluation des performances vis-à-vis des objectifs et des activités définis dans le plan de travail:
- Évaluation des performances par rapport aux Exigences de l'ITIE ;
- Aperçu des réponses du Groupe multipartite aux recommandations issues de la réconciliation et de la Validation, le cas échéant ;
- Points forts et faiblesses identifiées dans le processus ITIE ;
- Coûts totaux de mise en œuvre
- Commentaires supplémentaires
- Ce rapport d'activités a-t-il été discuté en dehors du Groupe multipartite ?
- Composition détaillée du Groupe multipartite durant la période concernée (y compris le détail du nombre de réunions et des présences)

A noter que, à l'instar du rapport précédent, celui-ci se fonde également sur une démarche assez innovante dans la mesure où il est plus analytique et met le focus sur les objectifs. Il accorde également un grand intérêt à la performance dans la mise en œuvre de l'ITIE.

³Elle a été littéralement observée.

Introduction

La gouvernance des industries extractives par les principes et les critères de l'Initiative pour la Transparence des Industries Extractives (ITIE) est relativement récente en Mauritanie. Elle a été engagée suite à l'adhésion de notre pays à l'ITIE en 2005. La Mauritanie a adopté une approche participative et multipartite de gestion desdites ressources avec des mécanismes qui ont aujourd'hui fait école dans la sphère de la gouvernance des ressources publiques, notamment la mise en place d'un Fonds National des Revenus des Hydrocarbures (FNRH) ouvert dans les livres de la Banque de France, qui vient de faire l'objet d'un audit.

Le présent rapport couvre l'essentiel des activités réalisées au cours de l'année 2016. Il présente un aperçu sur le contexte de la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie tout en décrivant les réalisations enregistrées avant l'année 2016.

Ce rapport a été élaboré conformément au template proposé par le Secrétariat international ITIE et des recommandations ont été formulées pour l'atteinte des objectifs contenus dans le plan de travail.

I- Contexte

La Mauritanie a adhéré à l'ITIE en septembre 2005. Avec cette adhésion, le Gouvernement a voulu ainsi démontrer sa volonté de mettre en place un mécanisme de transparence dans la gestion des ressources extractives.

Depuis la mise en place du premier Comité national ITIE, des réformes sont intervenues donnant notamment lieu à une meilleure représentativité des organisations de la société civile.

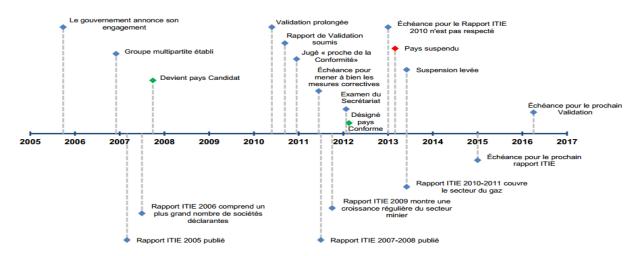
II- Objectif du rapport

L'objectif de ce rapport annuel d'avancement est de fournir au public des informations susceptibles de l'édifier sur les différentes étapes de la mise en œuvre du processus ITIE au cours de l'année 2015. Il lui permet aussi de mieux apprécier la pertinence et l'efficacité des actions mises en œuvre en 2016.



Vue des participants lors de la semaine de formation ITIE en Afrique francophone

III- Chronogramme de la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie



IV- Rappel des réalisations

En Mauritanie, plusieurs étapes ont été franchies dans le cadre de la mise en œuvre de l'ITIE, lesquelles s'articulent chronologiquement comme suit :

- > Septembre 2005 : adhésion de la Mauritanie à l'ITIE
- ➤ Janvier 2006 : création du Comité National de l'ITIE par décret n°2006-0001 du 13/01/2006
- > Avril 2006 : modification de la composition du Comité national par décret n° 2006-029 du 26/04/2006
- ➤ **Juin 2006 :** 1^{ière} réunion du Comité National ITIE
- Juillet décembre 2006 : Recrutement de l'Administrateur indépendant pour la préparation des rapports ITIE 2005 et 2006
- Mars 2007: publication du premier rapport national ITIE pour l'année 2005
- ➤ **Juillet 2007:** publication du second rapport national ITIE l'année 2006
- Novembre 2009 : adoption du Décret portant création, organisation et fonctionnement du comité national de l'initiative sur la transparence des industries extractives (ITIE)
- > Septembre 2010: Publication du rapport de Validation de la Mauritanie par un Cabinet de renommée internationale dénommé CAC 754
- Le 14 décembre 2010 : le Conseil d'Administration de l'ITIE a désigné la Mauritanie pays candidats à l'ITIE "Proche de la conformité" (close to compliance). Une prorogation de six mois a été accordée à la Mauritanie (décembre 2010 à juin 2011) pour compléter les actions correctives nécessaires en vue de l'atteinte de la conformité.
- ➤ **Juillet 2011 :** publication des rapports ITIE 2007 et 2008
- Octobre 2011 : publication du rapport ITIE 2009
- > Janvier 2012 : lancement du processus de recrutement de l'Administrateur indépendant pour la conciliation des chiffres et des volumes au titre des exercices 2010 et 2011
- Février 2012 : la Mauritanie est déclarée pays conforme à l'ITIE
- Février-Juillet 2013 : La conformité de la Mauritanie est suspendue pour retard accusé dans la publication de rapport ITIE 2010;
- > Mars/ avril 2013: Mission de l'Administrateur indépendant pour la conciliation des chiffres et des volumes des industries extractives au titre des exercices 2010 et 2011

⁴Il s'agit d'un cabinet de droit français spécialisé en expertise financière et en organisation.

- Mai/ juin 2013: publication des rapports nationaux de conciliation des chiffres et des volumes au titre des exercices 2010 et 2011
- ➤ Juillet : 2013 : Levée de suspension de la conformité de la Mauritanie à l'ITIE
- **Février 2014 :** publication du bulletin de l'ITIE
- > Octobre 2014 : Mise en ligne d'une nouvelle page WEB
- ➤ **Décembre 2014 :** publication du rapport ITIE 2013
- > Mai 2015: Tenue du conseil interministériel sur les recommandations de l'Administrateur indépendant
- **Décembre 2015 :** publication du rapport ITIE 2013
- Février 2016 : participation à la conférence mondiale de l'ITIE à Lima (Pérou)
- ➤ Mars 2016 : atelier de pré-validation
- Mai 2016 : atelier sur Les procédures de gestion des opérations de virements effectués par les opérateurs pétroliers au Fonds National des Revenus des Hydrocarbures
- ➤ Juin 2016 : transmission de la version définitive du rapport ITIE 2014
- ➤ Juin 2016 : lancement du recrutement de l'Administrateur indépendant pour le rapport ITIE 2015
- > Juillet 2016 : début du processus de validation de la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie
- Novembre 2016 : Rapport sur la collecte des données initiales et la consultation des parties prenantes, Secrétariat international ITIE
- Février 2017: Publication du rapport de validation du cabinet SDSG.

Résumé des activités réalisées en 2016

L'année 2016 a été marquée par :

- ✓ la publication du rapport ITIE 2014,
- ✓ le lancement du processus de recrutement de l'Administrateur indépendant pour l'élaboration du rapport 2015
- ✓ la préparation de la validation
- ✓ l'adoption des TDrs du CNITIE
- ✓ l'élaboration du Code de conduite de la société civile
- ✓ la tenue de réunions sanctionnées par des PV disponibles sur le site du CNITIE
- ✓ la participation de la Mauritanie à la conférence mondiale de l'ITIE tenue à Lima (Pérou).



Présentation du rapport sur le fonds national des revenus des hydrocarbures



IV- Actions réalisées en 2016 :

Les actions réalisées durant l'année 2016 sont conformes au plan d'actions validé par le Comité National ITIE. Pour l'essentiel, elles ont porté sur :

- La publication en décembre du rapport de conciliation des chiffres et des volumes des industries extractives pour l'exercice 2014;
- La mise à jour du site web du Comité National ITIE et son hébergement par le Gouvernement sur le .MR;
- La participation à la conférence mondiale de l'ITIE à Lima (Pérou)
- L'organisation d'un atelier de pré-validation
- L'organisation d'un atelier sur les procédures de gestion des opérations de virements effectués par les opérateurs pétroliers au Fonds National des Revenus des Hydrocarbures
- Le lancement de la procédure de recrutement de l'Administrateur indépendant pour l'élaboration du rapport 2015
- Le lancement du processus de validation de la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie
- La publication du rapport sur la collecte des données initiales et la consultation des parties prenantes, Secrétariat international ITIE.

En plus des activités susmentionnées, il convient de noter que la Coopération allemande GIZ a régulièrement consenti des appuis pour le renforcement des capacités du Comité National ITIE.

Vue de l'atelier de pré-validation tenu du 21 au 23 mars 2016



Le président du CNITIE Monsieur Djibi Sow et le responsable pays Monsieur Alex Gordy au cours de l'atelier



Vue des participants

1. La conciliation des chiffres et des volumes

Le rapport de conciliation des chiffres et des volumes de l'année 2014, élaboré par le Cabinet d'audit Moore Stephens LPP, conformément à la Norme ITIE 2013, a permis de compiler et de rapprocher l'ensemble des flux de revenus issus des industries extractives. Il a, par ailleurs, introduit des améliorations significatives quant à l'analyse contextuelle, à travers notamment l'enrichissement des informations afférentes à l'économie nationale.

2. La communication

Par rapport à ce volet, il convient de noter :

- L'opérationnalisation du site web du CNITIE hébergé par le Gouvernement sur le .MR (www.cnitie.mr) pour éviter les aléas inhérents aux hébergements via des providers sis à l'étranger
- La mise à jour du site web par le renforcement de son contenu
- La mise à jour du plan d'action du Comité National ITIE.

V- Evaluation de la mise en œuvre de l'ITIE

i) Evaluation générale de la performance annuelle

Durant l'année 2016, et conformément à son plan d'actions, le Comité National n'a ménagé aucun effort pour la mise en œuvre des actions qui ont donné les résultats globalement appréciables nonobstant le manque de moyens dû à l'absence du MDTF. En tout état de cause, le caractère *inclusif* de cette mise en œuvre a été remarqué et apprécié de tous. De même, nous évoluons de plus en plus vers une démarche plus qualitative en termes d'actions et de résultats.

Le plan d'actions de l'année 2016 est axé sur les cinq objectifs principaux suivants :

Objectifs et contenus des activités	Résultats obtenus	Evaluation de la performance
Objectif 1: Faire ressortir les contributions directes et indirectes des industries extractives à l'économie nationale et au profit du développement durable	Non entièrement réalisé	Travail globalement significatif
Elaboration du Rapport et intégration de nouvelles données	Le rapport 2014 élaboré et publié	Satisfaisant
Séminaires et dissémination des rapports de conciliation	Le rapport 2014 n'ont pas encore été disséminés	Défis de taille à résorber
Sensibilisation sur la Norme ITIE 2016	Aucune activité spécifique n'a encore été réalisée à cet effet.	Inadéquat
L'organisation d'un atelier sur les procédures de gestion des opérations de virements effectués par les opérateurs pétroliers au Fonds National des Revenus des Hydrocarbures		Satisfaisant

	qu'un paiement est effectué par un opérateur	
Organisation de réunions d'échanges avec les entreprises extractives pour les encourager à publier leurs paiements sociaux dans les rapports	Ces actions ont été réalisées	Satisfaisant
Objectif 2: Création des opportunités de dialogue et d'engagements constructifs pour renforcer la confiance et réduire les conflits entre les acteurs		Globalement satisfaisant
Préparation des réunions du Comité et élaboration des PV; tenir 4 réunions statutaires par an	Réalisés	La qualité des réunions a permis la prise de décisions favorables à la mise en œuvre de l'ITIE. En 2015 10 réunions ont été tenues
Mise sur pied des sous-commissions thématiques CNITIE et de sous- commissions spécialisées (profiter compétences intra muros)	Activités réalisées par l'institution : - d'une sous-commission chargée du suivi des travaux de l'Administrateur indépendant ; - d'une sous-commission organisation et plaidoyer - sous-commission	Ces sous-commissions ont permis au Comité d'exploiter des ressources humaines intra-muros pour rendre ses actions plus performantes
Atelier au profit des Parlementaires et Elus locaux	Activités réalisées	Une appropriation plus accrue des techniques et mécanismes de l'ITIE a permis à ces parlementaires et élus locaux de relayer les questions liées à la gouvernance des ressources extractives au niveau de leurs instances respectives
Formation et mise en place de points focaux au niveau des Wilayas extractives (Zouerate, Nouadhibou, Akjoujt)	Activité réalisées	La constitution de points focaux a permis de mieux renforcer le relai des informations sur les industries extractives et de faciliter l'organisation

		d'activités avec l'appui de personnes ressources situées dans les zones concernées.
Réunions d'échange avec les collectivités locales en zone minière en marge des	Activités non réalisées	
Visites d'échanges et stages au niveau régional et international/participation séminaires et conférences internationales de l'ITIE	Activités réalisées par la participation la formation dédiée aux coordonnateurs et chargé de communication sur la communication des données ITIE, d'une part, et par des stages de perfectionnement effectués en Tunisie, au Maroc et au Sénégal.	Ces activités ont permis au CNITIE de profiter des expériences capacités en bénéficiant d'expériences et de meilleures pratiques dans les domaines de l'ITIE et renforcer
Formation et appui pour améliorer la participation de la société civile à la mise en œuvre de l'ITIE	Activités réalisées par des appuis de la part de la GIZ dans le domaine du plaidoyer, de la communication et sur l'analyse des rapports	Ces formations ont permis à la société civile de renforcer leur niveau de connaissance et d'appropriation de l'ITIE. En termes d'apport qualitatif aux débats, il y a eu une constante amélioration
Echanges techniques élargis au sein du Groupe multipartite	Activités réalisées constamment	Niveau suffisant
Restructuration Secrétariat national ITIE	Activités en cours de réalisation	Niveau suffisant
Objectif 3: Institutionnaliser la transparence dans tous les secteurs économiques et en particulier dans les secteurs extractifs	En cours	Bon
Etude sur l'intégration du secteur de la pêche dans l'ITIE	Activité non réalisée	N/A
Atelier sur l'intégrations du secteur des pêches dans le périmètre de l'ITIE (mettre le focus sur les <i>best practices</i>)	Non réalisées	N/A
Ateliers de sensibilisations des acteurs clés	Non réalisées	N/A
Objectif 4: Mieux connaître et contrôler les impacts sociaux et environnementaux sur les populations locales	Activités réalisées	Globalement acceptable
Recherche, études et documentation des études existantes	Non prévue	N/A
Ateliers d'évaluation des besoins des communes et des OSC	Non réalisés	Inadéquat

Renforcement des capacités des OSC et des Communes	Activités partiellement réalisées	Significatif
Intégration de la thématique dans le cadre d'échanges communaux voir Obj.2	Déjà réalisées l'année précédente	Significatif
Elargir le cercle de PTFs pour la réalisation de notre plan d'actions	En cours	No encore réalisé
Objectif 5: Renforcement du dispositif Communicationnel	Activités réalisées	Très bien
Actualisation du site WEB du CNITIE	Activité réalisée	Très bien
Emissions interactives (sur l'ITIE) radio/télévision	Activités réalisées	Très bien
Elaboration et utilisation des outils de communication sur l'ITIE (dépliants et films)	Non réalisée	Inadéquat
Mise en place d'une documentation sur la bonne gouvernance et la transparence	Réalisé par la création d'une bibliothèque contenant des informations sur l'ITIE et d'autres documents sur la gouvernance des ressources extractives	Satisfaisant
Elaboration d'une stratégie et d'un plan de communication	Réalisée (en cours de mise à jour)	Significatif



Vue de l'audience accordée par son Excellence le Premier Ministre à monsieur Alex Gordy, Directeur pays au Secrétariat international ITIE, et au Président du **Comité National ITIE**

Autres actions pertinentes menées dans le cadre de la mise en œuvre de l'ITIE

	Institution	Actions envisagées	Résultat	Commentaire
1	Inspection Générale des Finances (IGF)	Certifications des déclarations de l'Etat	Objectif atteint	La certification des données ITIE a été réalisée par cette institution qui est un organe de contrôle habilité à cet effet
2	Direction du Trésor et de la comptabilité Publique/ Banque Centrale	Préparation et transmission des données ITIE selon les délais fixés	Objectif atteint	Des progrès significatifs ont été enregistrés en termes d'organisation et de réactivité des structures de la DTCP
3	La Direction Générale des Douanes	Préparation et transmission des formulaires des déclarations portant sur les volumes des exportations	Objectif atteint	Il a été demandé à la Douane de prendre les dispositions nécessaires pour déclarer les volumes conformément à la forme demandée

L'évaluation de la performance est globalement positive.

Durant l'année 2016, on peut noter que des performances significatives ont été réalisées dont notamment l'amélioration du contenu du site web bilingue (arabe/ français), opérationnel et régulièrement mis à jour.

Effet positif: amélioration de la visibilité des actions du Comité National et de la gouvernance des industries extractives en Mauritanie.

Le lancement du recrutement de l'Administrateur indépendant pour la préparation du rapport ITIE 2015.

Effet positif: éviter des retards dans la publication et d'éventuelles sanctions en cas de non publication dans les délais requis.

b) Activités

Les activités ont porté sur :

- Le renforcement des capacités des parties prenantes à l'ITIE;
- Les conférences nationales et internationales ;
- Les visites d'échanges :
- Les réunions du Comité National :
- Les réunions de travail ;
- La sensibilisation des entités (compagnies, structures étatiques et société civile) sur l'enjeu des déclarations de revenus :

Par rapport aux activités ci-dessus, nous pouvons affirmer que la performance est acceptable.



Audience accordée par le Premier Ministre aux membres du Comité National ITIE le 17/05/2016

iii) Évaluation des performances par rapport aux Exigences de l'ITIE

Les principales exigences de l'ITIE ont été exécutées de manière significative au cours de l'année 2016. Les rapports, désormais désagrégés, deviennent de plus en plus riches en informations du fait des impératifs de la Norme ITIE.

Matrice des performances

Les principales exigences de l'ITIE ont été exécutées de manière significative au cours de l'année 2016.

			Appréciati	on		
Objet de l'exigence	Référence de l'exigence					
Le suivi par le	Exigence 1				4	
Groupe Multipartite						
Les contrats	Exigence 2.4			3		
Propriété réelle	Exigence 2.5			3		
Prospection et production	Exigence 3			3		
Collecte des revenus	Exigence 4.4	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Transferts infranationaux ponctuels	Exigence 5.2	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dépenses sociales et économiques	Exigence 6.1				4	

Pour l'appréciation, un score qui varie entre 1 et 5 est donné

1 = faible - 2 = moyen - 3 = bon - 4 = très bon - Excellent

Résumé de la contribution du plan de travail dans l'atteinte des objectifs

Le Comité National ITIE aurait pu faire des résultats globalement satisfaisants mais l'insuffisance des moyens financiers ne le lui ont pas permis, surtout le fait que le Don que la Banque Mondiale avait mis précédemment à sa disposition n'a pas été renouvelé en 2016.

iv) Aperçu des réponses du Groupe multipartite aux recommandations issues de la réconciliation et de la Validation, le cas échéant

	Recommandation	Statut/ progrès
1	Traçabilité des paiements effectués par les sociétés pétrolières et minières	Satisfaite
2	Paiements effectués par des sociétés pétrolières dans des comptes autres que le FNRH	Satisfaite
3	Prévoir une quittance pour les paiements au FNRH	Satisfaite
4	Publication des contrats miniers	Seule la convention-type est publiée

5	Mise à jour des contrats pétroliers	Contrat-type, le reste en cours
6	Audit des comptes de l'Etat	Audités mais non publiés sur le site de la Cour des comptes
7	Audit du compte FNRH	En cours
8	Publication des états financiers des sociétés d'Etat (SNIM et SMHPM)	Satisfaite
9	Certificat des formulaires de déclarations des entités déclarantes	Satisfaite
10	Inclusion de l'ITS	Le Comité a décidé de ne pas l'inclure et l'a réitéré
11	Retard dans la soumission des formulaires de déclaration	Amélioré
12	Absence de registre de la propriété réelle	Significatif
13	Mise à jour de la base de données des entreprises opérant dans le secteur minier	En cours
14	Actualisation régulière du cadastre minier	Satisfaite
15	Régularité dans la publication des rapports	Satisfaite
16	L'évolution du périmètre des revenus	Satisfaite

v) Points forts et défis identifiés dans le processus ITIE

Comme toute structure fonctionnelle, le Comité National a, dans le cadre de la mise en œuvre de l'ITIE, laissé entrevoir des forces et des faiblesses.

En termes de forces, nous avons pu identifier :

- ➤ Une volonté politique dans la mise en œuvre de l'ITIE ;
- L'Etat a nommé un haut fonctionnaire pour coordonner la mise en œuvre de l'ITIE
- la création d'un Comité National multipartite
- La mise en place d'un Comité interministériel présidé par le Premier Ministre chargé du suivi des recommandations des rapports ITIE
- > Prise de décision par consensus
- La création de sous-commissions
- La représentativité de la société civile au sein du Comité National (14 membres sur
- La mise en place de points focaux
- La traduction en Arabe du site web du Comité national
- Le caractère inclusif dans la mise en œuvre de l'ITIE ;
- La régularité de la publication des rapports ITIE ;
- La tenue régulière des réunions du Comité National ITIE ;

En termes de défis, il a été constaté :

- Faible capacité de mobilisation de ressources financières
- Faiblesse structurelle au sein de la Cellule d'Appui technique ;
- Absentéisme de certains membres du Comité National;
- La qualité de la représentativité de la société civile au sein du CNITIE ;
- Processus de renouvellement des membres de la société civile au sein du Comité National:
- L'insuffisance du budget alloué par l'Etat pour le fonctionnement du Comité National.

Les actions envisagées pour solutionner les faiblesses constatées

	Faiblesses	Commentaires	Résultats
3	Des défis structurels au sein du Secrétariat technique ;	en cours de réalisation	significatif
4	L'insuffisance de la contribution financière de l'Etat au fonctionnement du Comité National.	non amélioré	Significatif L'Etat comble cette insuffisance par des appuis ponctuels et en termes de logistique lors des séminaires et ateliers régionaux
5	Retard dans la mise en place du MDTF (Banque Mondiale)	Non réglé	Mise en œuvre difficile des actions envisagées dans le plan d'actions

vi) Coûts totaux de la mise en œuvre

En 2016, le MDTF destiné au financement de la mise en œuvre du plan d'actions n'était pas disponible. Les seules sources de financement provenaient de l'Etat, avec 18 428 000 MRO, assurer le paiement des salaires du personnel d'appui du CN-ITIE, de même que les charges fixes (location du siège du CNITIE, règlement factures eau, électricité), et un supplément de 13 446 000 MRO destinés à la prise en charge des honoraires des experts du Comité National ITIE.

De même, la GIZ a consenti quelques appuis pour le financement de certaines activités et séminaires précisés dans le tableau ci-après :

Activités	Lieu	Période	Objectif de l'activité	Impact de l'activité
Atelier d'élaboration d'un code de conduite de la société civile au sein de l'ITIE	Nouakchott	Les 30-31/08/2016	Instituer un cadre de référence pour l'organisation et le fonctionnement des organisations de la société civile évaluant dans le cadre de la gestion des ressources	Renforcement des capacités organisationnelles et fonctionnelles de la société civile

Lancement des travaux de l'atelier de sensibilisation sur la gestion du fonds national des revenus des hydrocarbures	Nouakchott	Le 1/05/2016	extractives et le contrôle citoyen de l'action publique (CCAP) Réorganisation des transactions effectuées par les sociétés pétrolières au Trésor sur le FNRH	Traçabilité des paiements effectués par les opérateurs
Atelier de pré-validation du processus ITIE en Mauritanie	Nouakchott	Du 21 au 23/03/ 2016	Une meilleure préparation à la validation	La Mauritanie a pu se préparer davantage et bénéficier de l'évaluation "SIGNIFICATIF"
Journée de restitution du rapport de conciliation des chiffres et volumes pour l'année 2014	Nouakchott	Le 29/06/2016	Vulgariser le rapport ITIE	Les parties prenantes ont été informées et les débats ont pu contribuer à l'amélioration de la qualité du débat public autour de la gouvernance des ressources extractives

Récapitulation

Pour récapituler, avec tous les détails en complément des données susmentionnées, la GIZ a réalisé au profit du Comité National ITIE ce qui suit :

* Appui ITIE

□ suiv	Étude intégration recettes ITIE dans le budget (« rapport sur le traitement comptable et le ri/reporting des recettes du secteur extractif »)
□ inte	Couverture des frais de voyages pour consultations/participation à des conférences rnationales
	❖ Renforcement de la SC
	Appui de l'élaboration d'un code de conduite de la société civile
	Appui préparatif et logistique du code de conduite de la société civile
Ser	nsibilisation ITIE
	Impression et distribution du rapport de l'ITIE 2014

Production et impression de la synthèse du rapport ITIE 2014 Présentation des rapports ITIE vis-à-vis du media et de la société civile Consultation et sensibilisation de citoyens dans les collectivités locales régions minières ITIE sur la transparence et redevabilité des ressources extractives Atelier de sensibilisation relatif à la nomenclature des quittances pour le FNRH Jeu de rôle avec des étudiants du Master GAED



Atelier d'élaboration d'un code de conduite de la société civile au sein de l'ITIE à l'hôtel Mauricentre le 30-31 aout 2016

vii) Commentaires supplémentaires

Au vu de tout ce qui précède, il ressort clairement que le Comité National a déployé d'énormes efforts, que le processus de mise en œuvre a enregistré des progrès significatifs :

- La publication régulière des rapports de conciliation et l'amélioration de leur contenu ;
- Une plus forte implication des entités étatiques dans le processus ITIE ;
- La certification des déclarations de l'Etat par l'Inspection Générale des Finances ;
- La mise en place d'un comité interministériel présidé par son Excellence le Premier Ministre pour le suivi de recommandations des rapports ITIE.

viii) Ce rapport d'activités a-t-il été discuté en dehors du Groupe multipartite ?

Ce rapport a été partagé avec les principaux partenaires techniques et financiers (Banque Mondiale, GIZ, l'Ambassade des USA, le Groupe de la BAD, le FMI, la société civile mauritanienne, la presse, la Coopération française, le Département Master GAED de l'Université de Nouakchott,) et bien d'autres parties prenantes à l'ITIE.

ix) Composition du Groupe multipartite durant la période concernée Durant l'année 2016, la composition du Comité National se présente comme suit :

8 représentants de l'Etat:

Les représentants de l'Etat sont répartis ainsi :

- Le Conseiller du premier Ministre (Président)
- > Deus représentants du Ministère des Finances
- Un représentant de la Banque Centrale de Mauritanie (BCM)
- Un représentant du Ministère chargé des relations avec le Parlement et la société civile
- Deux représentants du Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEM)

8 représentants des compagnies extractives :

- 4 représentants du secteur minier
 - Tasiast Mauritania Limited sa (TML sa)
 - > SPHERE Mauritania Sa
 - > MCM
 - > SNIM
- 4 représentants du secteur pétrolier :
 - Tullow Oil
 - Kosmos Energy
 - ➤ Total E&P
 - ➤ La SMHPM¹⁴

14 membres de la société civile composés comme suit :

- La Coalition Mauritanienne PCQVP (3 représentants)
- Le Cyber Forum de la Société civile (2 représentants)
- La Plateforme des Acteurs non Etatiques (2 représentants)
- L'Association des Maires de Mauritanie (2 représentants)
- L'Association de la Presse (2 représentants)
- ➤ 2 représentants des ordres professionnels (Ordre National des Avocats et celui des Experts Comptables).

Observations:

En 2016, 16 réunions ont été tenues dans lesquelles le quorum a été atteint même s'il a été constaté des absences quasi répétées de la part de représentants de certaines entités publiques et structures issues de la société civile.

Nota : Il a été arrêté par le Comité National que si au moins un représentant de chacun des collèges du CN-ITIE est présent, le quorum est atteint. Chaque collège est censé représenter sa base et est chargé de la représenter. Par conséquent, les décisions prises par un représentant de collège sont considérées comme engageant ledit collège.

Commentaire:

Pour ce qui est de la composition actuelle du Comité National, le prochain trimestre sera révélateur d'un changement tributaire des recommandations formulées dans le cadre de la validation. Ce changement devra normalement permettre un renouvellement du GMP suivant des procédures définies et publiées à travers le site web du Comité National et / ou tout canal accessible aux parties prenantes.

Impact global de l'ITIE en Mauritanie

En substance, les impacts ci-après ont été remarqués :

¹⁴ Cette compagnie s'occupe actuellement du patrimoine minier de l'Etat en plus des hydrocarbures.

- La prise de conscience des parties prenantes de la corrélation entre l'ITIE et l'amélioration de la gouvernance des ressources extractives en Mauritanie;
- Le renforcement du contrôle citoyen de l'action publique (CCAP) à travers l'interpellation des membres du gouvernement par les parlementaires et les organisations de la société civile sur la base des rapports ITIE;
- Le renforcement de la visibilité et de la coordination des entités publiques concernées par le processus ITIE;
- ➤ Une meilleure perception de l'ITIE par l'opinion publique ;



Atelier de sensibilisation sur les procédures de gestion des opérations effectuées par les opérateurs pétroliers sur le FNRH organisé le 31 mai 2016 à Nouakchott

De gauche à droit monsieur Djibi Moctar Sow, président du Comité National ITIE, monsieur Mohamed Chrif, Secrétaire Général du Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines, Mohamed El Aïda, Secrétaire Général du Ministère de l'Economie et des Finances, madame Mint Bneïjara, Directrice Générale adjointe des impôts

Vue d'ensemble de l'atelier





VI- Recommandations

Plusieurs recommandations ont été formulées au cours de l'année 2015 : certaines sont générales, d'autres spécifiques.

i) Recommandations générales

Il s'agit de recommandations allant dans le sens de l'amélioration de la gouvernance des ressources en Mauritanie et de l'implication de l'ensemble des parties prenantes. La bonne gouvernance des industries extractives doit s'inscrire dans le cadre d'un processus continu, auto-entretenu et inclusif pour gagner en efficacité.

Une nette amélioration de la bonne gouvernance des ressources extractives a tout de même été constatée en 2015 par rapport aux années précédentes. Ceci est en partie le fait de la prise en compte de l'application des bonnes pratiques en matière de gestion des ressources extractives qui a eu comme effet l'amélioration du niveau de transparence. (Exemples : l'application de la Norme ITIE 2013, la publication sans retard des rapports 2012 et 2013).

ii) Recommandations spécifiques

Pour ce qui concerne les recommandations spécifiques, on peut noter :

- La réforme structurelle du Comité National ITIE et son élargissement à d'autres réseaux de la société civile **en cours de mise en œuvre**; Cette activité qui avait précédemment donné lieu à des pistes de réflexions au sein du Comité national et prise en compte dans les nouveaux Termes de Référence du CN-ITIE a beaucoup inspiré le Code de conduite de la société civile.
- Le renforcement des capacités du Secrétariat technique :
 Cette activité n'a pas pu se réaliser en raison d'un manque de financement.
- Le renforcement des capacités des parties prenantes à l'ITIE;
 Quelques actions ont déjà été réalisées en 2016 (ateliers de formation sur la Nouvelle Norme ITIE, la stratégie de communication, plaidoyers, l'analyse des rapports ITIE, etc.) en Mauritanie comme à l'étranger. Les activités réalisées localement ont été appuyées par la GIZ.

Evaluation des Recommandations des rapports ITIE 2014

Commentaire des recommandations :

On se limitera ici exclusivement aux recommandations précédentes en raison de leur spécificité. Elles sont, en effet, formulées par l'Administrateur indépendant à travers le rapport de conciliation des chiffres et des volumes des industries extractives conformément aux orientations de la Nouvelle Norme ITIE. Ensuite, elles ont été compilées à travers une matrice par l'équipe du Secrétariat technique ITIE qui les a soumis à la discussion et à l'approbation du Comité National ITIE.



Visite de son Excellence monsieur Fredrik Reinfeldt, Président de l'ITIE international, au stand du Comité National Mauritanie lors de la conférence mondiale de Lima (Pérou) en février 2016

VII- Perspectives:

- Lancement et publication du rapport ITIE 2015;
- Restructuration du Comité National ITIE par l'application des nouveaux Termes de Référence récemment adoptés ;
- Application du Code de conduite de la société civile entérinée en 2017;
- Tenue de la seconde réunion d'un Comité interministériel sur les recommandations du rapport 2015 envisagée en octobre 2017;
- Dissémination du rapports 2014 et 2015 ;
- Préparation de la seconde Validation de la Mauritanie prévue durant le second semestre 2016.

VIII- Principal changement intervenu en 2016

Le Gouvernement a instruit l'Inspection Générale des Finances (IGF) à l'effet de certifier les formulaires de déclarations des entités étatiques.

Conclusion générale

Ainsi, aux termes de ce rapport, les informations qui nous ont paru être les plus importantes ont été fournies pour ce qui a trait aux activités menées au cours de l'année 2015.

Bien qu'étant non exhaustif, ce rapport a eu le mérite de partager l'expérience de la Mauritanie dans la mise en œuvre de l'Initiative pour la Transparence des Industries Extractives (ITIE).

La qualité de la mise en œuvre actuelle de l'ITIE et le niveau "d'inclusivité" dans le processus ITE, permettra certainement au pays d'accéder à une place de choix au sein des pays modèles en matière de mise en œuvre de l'ITIE.

La mise en œuvre des recommandations des deux études commanditées en 2015 par le Comité National ITIE (Etude sur le renforcement juridique et institutionnel du Comité National et celle relative aux paiements sociaux) contribuera sans nul doute à l'atteinte les objectifs fixés par les parties prenantes à l'ITIE en Mauritanie.

Activités et réalisations durant l'année 2016

Date	Lieu	Activités	Commentaires
Le 07 janvier 2016	Nouakchott	Ateliers régionaux (évaluation)	Le Comité national ITIE a pu avoir une meilleure appréciation du déroulement des ateliers au niveau des régions.
		Suivi de la mise en œuvre des recommandations de l'Administrateur indépendant	Le comité National a eu l'occasion d'échanger sur les mesures concrètes qui ont été prises pour exécuter les recommandations formulées par l'Administrateur indépendant.
Le 04 février 2016	Nouakchott	L'examen du rapport pré-final ITIE 2014	Dans le cadre de l'examen de rapport, le Comité National a su mesurer le niveau d'enrichissement du contenu dudit rapport après prise en compte de ses commentaires par l'Administrateur indépendant
		Examen des TDrs relatifs à la réforme du CNITIE	Grâce à cet examen, le Comité su compiler les éléments constitutifs de la réforme du groupe multipartite

× 40 - 201	Tri mr :	I	I a
Le 10 mars 2016	Lima (Pérou)	Participation à la septième conférence mondiale de l'ITIE	Cette participation a permis à la Mauritanie de se frayer du chemin sur la scène internationale en matière de gouvernance des ressources
	Nouakchott	Préparation de l'atelier de pré-validation Examen des TDrs de la réforme du	naturelles
		CNITIE	
			Cet atelier a permis de passer en revue et assimiler toutes les exigences de l'ITIE pour que soit mieux préparé le processus de validation
			Grâce à l'examen de ces TDRs, la réforme du Groupe multipartite a été lancée
Le 5 mai 2015	Nouakchott	Tenue du Comité interministériel présidé par son Excellence le Premier Ministre	Ce Comité a permis l'exécution des recommandations formulées par l'Administrateur indépendant dans le cadre des rapports ITIE 2012 et 2013
	Dakar (Sénégal)	L'expérience de la Mauritanie en matière de gouvernance des hydrocarbures (pétrole et gaz), Atelier Multi-acteurs de réflexion et d'apprentissage sur la Gouvernance du Pétrole et du Gaz au Sénégal	Le Comité National a partagé son expérience en matière de gouvernance du secteur extractif avec les parties prenantes du Sénégal
Octobre 2015	Akjoujt	Formation points focaux	Renforcement des capacités du conseil municipal des villes concernées par les activités extractives et désignation par le Maire d'un point focal ITIE pour servir de relai entre la commune et le Comité National ITIE
Octobre 2015	Nouadhibou	Formation points focaux	Renforcement des capacités du conseil municipal des villes concernées par les activités extractives et désignation par le Maire d'un point focal ITIE pour servir de relai entre la commune et le Comité National ITIE

Octobre 2015	Zouerate	Formation points focaux	Renforcement des capacités du conseil municipal des villes concernées par les activités extractives et désignation par le Maire d'un point focal ITIE pour servir de relai entre la commune et le Comité National ITIE
Le 21 décembre 2015	Dakar	Atelier de restitution des conclusions provisoires de l'étude sur les fonds sociaux miniers	Contribution du Comité National aux travaux de cet atelier par une présentation de l'expérience de la Mauritanie dans ce domaine

B- Répertoire des réunions du Comité National ITIE pour la période 2016

	Ordre du jour de la réunion	Date	Nature de la réunion
1	 Evaluation des ateliers régionaux ; Le suivi de la mise en œuvre du Secrétariat international et de l'Administrateur indépendant. 	07 janvier 2016	Réunion ordinaire
2	 Examen du rapport pré-final 2014; Examen des TDRs relatifs à la réforme de la société civile. 	04 février 2016	Réunion ordinaire
3	 Compte rendu de la participation du Comité National à la septième conférence mondiale de l'ITIE tenue à Lima (Pérou); La préparation de l'atelier de prévalidation prévu du 21 au 23 mars 2016; L'examen des TDRS relatifs à la réforme du CNITIE. 	10 mars 2016	Réunion ordinaire
4	Compte rendu de l'atelier de pré-validation : - Présentation sur l'ITIE et la validation ; - Examen et exercices sur les modules concernés dans le cadre de la validation.	21 mars 2016	Compte rendu
5	 L'évaluation de l'atelier de pré-validation du 21 mars; Le re-examen et l'adoption du projet de TDRs relatifs à la réorganisation du CNITIE. 	31 mars 2016	Réunion ordinaire
6	 La mise au point sur l'état d'avancement du rapport ITIE 214; Des échanges sur les TDRs relatifs à la réforme du CN-ITIE; Le remplissage des fiches relatives aux modules non abordés lors de l'atelier du 21 mars 2016. 	28 avril 2016	Compte rendu de mission
7	Les procédures de gestion des opérations de	31 mai 2016	Réunion ordinaire

	virements effectués par les opérateurs pétroliers au FNRH		
8	 Préparation de la validation ; Examen des TDRs du Comité National ITIE. 	6 juin 2016	Réunion ordinaire
9	 Examen du projet de rapport annuel d'avancement; Echanges sur la propriété réelle; Préparation de l'atelier de lancement du rapport 2014. 	23 juin 2016	Réunion ordinaire
10	 Evaluation de l'atelier de lancement du rapport 2014; Examen du plan d'action révisé 2016, 2017 et 2018. 	30 juin 2016	Réunion ordinaire
11	 Mise eau point sur la préparation de la validation; Compte rendu de l'atelier de Dakar (Sénégal) sur la gouvernance des hydrocarbures. 	28 juillet 2016	Réunion ordinaire
12	 Introduction sur la problématique de l'ITIE et le rôle de la société civile dans le cadre de la validation; Présentation sur l'ITIE et la validation. 	26 août 2016	Compte rendu
13	Préparation de la mission de validation	1 ^{ier} septembre 2016	Réunion ordinaire
14	 Mise au point sur la mission de l'équipe du Secrétariat international ITIE; Re-examen des TDRs du Comité National ITIE; Examen de la DP relative au recrutement de l'Administrateur indépendant pour le rapport 2015. 	21 septembre 2016	Réunion ordinaire
15	Réunion de la sous-commission de suivi de la feuille de route sur la propriété réelle : - Examen et échanges entre les membres de la sous-commission sur la Note d'Orientation de mai 2016 relative à la divulgation de la propriété réelle ; - Discussion sur l'Exigence 2.5 sur la propriété réelle ; - Définition des rôles et attentes des membres de la sous-commission.	21 septembre 2016	Réunion ordinaire
16	 Examen de la mise à jour du Plan d'actions du CN-ITIE (2017 et 2018) Examen de la feuille de route sur la propriété réelle; Partage du contenu de la Note élaborée sur la Transparence dans le commerce des matières premières; Echanges sur la politique du gouvernement 	30 novembre 2016	Réunion ordinaire

	en matière de données ouvertes.		
17	-Examen du "Rapport sur la collecte des données initiales et la consultation des parties prenantes"; -Réexamen du projet de feuille de route sur la propriété réelle; - Examen du projet de contrat de l'Administrateur indépendant.	Le 22 décembre 2016	Réunion extraordinaire
18	Examen du rapport sur "La collecte de données initiales et la consultation des parties prenantes"	23 décembre 2016	Réunion extraordinaire

Principales références

- Plan d'actions 2016-17 et 18;
- Les procès-verbaux des réunions, comptes rendu et de synthèses de travaux.;
- Nouvelle Norme ITIE, Secrétariat international de l'ITIE de février 2016, (spécifiquement Exigences 7.4 et 8.4);
- Note technique d'orientation 5, Secrétariat international de l'ITIE, avril 2016;
- Etude sur la perception de l'ITIE par l'opinion publique mauritanienne, octobre 2013 ;
- Etude portant diagnostic organisationnel du Comité National de l'ITIE, novembre 2013:
- Etude sur le renforcement institutionnel et réglementaire du Comité National ITIE, septembre 2015;
- Le Rapport sur la collecte des données initiales et la consultation des parties prenantes, Secrétariat international ITIE, novembre 2016;
- Rapport de Validation de la Mauritanie, Groupe des stratégies du développement durable (SDSG), Validateur Indépendant, 20 janvier 2017;
- Le Code de conduite de la société civile.